

FDJ UNITED - 1^{er} semestre 2026

Produit brut des jeux de 4 314 M€, en baisse de 1,3 %

Chiffre d'affaires de 1 782 M€, en recul de 4,5 %, pénalisé par les hausses de fiscalité sur les jeux

Marge d'EBITDA courant de 22,7 %, en ligne avec l'objectif annuel

- **BU Loterie et paris sportifs en réseau France : produit brut des jeux (PBJ) de 3 429 M€ (-2,0 %) et chiffre d'affaires de 1 240 M€ (-3,9 %)**
 - La loterie a enregistré une baisse de 2,1 % du PBJ au 1^{er} semestre, à 2 979 M€, et de 4,0 % du chiffre d'affaires, à 1 022 M€. Cette sous-performance résulte du nombre et des niveaux de jackpots élevés Euromillions nettement moins importants qu'en 2025 et, au 2^e trimestre, d'une moindre fréquentation des points de vente liée notamment aux canicules exceptionnelles
 - Hors cycles longs¹ Euromillions au 1^{er} semestre, le PBJ de la loterie progresse de 1,0 % et celui de la loterie en ligne de 6,0 %
 - Au 2nd semestre, le Groupe déploie un plan d'actions commerciales pour soutenir l'activité de la loterie. Au-delà, dans le cadre de sa stratégie de moyen-terme, il continue d'investir dans le renouvellement de l'offre de jeux et l'innovation avec, notamment, en 2027, les relancements d'Euromillions et de Loto, le lancement d'un nouveau jeu instantané à 10€, le renforcement de l'attractivité de l'offre digitale, et la poursuite du développement des points de vente sous enseigne
 - La trajectoire des paris sportifs en point de vente s'est améliorée au 2^e trimestre, portée par une offre plus attractive qu'au 1^{er} trimestre. Au 1^{er} semestre, le PBJ et le chiffre d'affaires sont en baisse respective de 1,1 %, à 450 M€, et de 2,9 %, à 218 M€
- **BU Paris et jeux en ligne - performance en ligne avec les attentes : PBJ stable, à 702 M€, et chiffre d'affaires en recul de 7,4 %, à 431 M€**
 - Hors Pays-Bas et Royaume-Uni, le PBJ progresse de 6,6 % et le chiffre d'affaires de 0,6 %, grâce notamment à une bonne performance en France et en Scandinavie
 - Aux Pays-Bas, dans un environnement toujours complexe, l'activité s'améliore. Par rapport à 2025, la baisse du PBJ de 15,0 % au 1^{er} trimestre a été fortement réduite à 4,1 % au 2^e trimestre. Au Royaume-Uni, comme anticipé, la situation reste difficile et le plan d'actions en cours commencera à produire ses effets dès fin 2026
 - La nouvelle équipe de direction est mobilisée pour mettre en œuvre les plans d'actions destinés à restaurer progressivement la performance, via notamment la priorisation des investissements marketing et l'optimisation de l'expérience joueur
- **Bon niveau d'activité pour la Coupe du Monde de football (11 juin – 19 juillet) : mises à plus de 700 M€ pour le Groupe et taux de retour aux joueurs élevés, conformes aux prévisions**

¹ Dès que le jackpot dépasse 75 M€

- **EBITDA courant de 404 M€, soit une marge de 22,7 %**
 - Au-delà de la baisse des coûts variables en ligne avec l'activité, la mise en œuvre du plan de performance a notamment contribué à réduire les coûts fixes du Groupe de 2,8 %
- **Résultat net ajusté de 180 M€, affecté par 20 M€ de contribution fiscale exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises**
- **Une structure de bilan très solide, avec une dette financière nette de 1 964 M€ ; notation Moody's Baa1 confirmée**
- **Le Groupe poursuit l'optimisation de l'allocation de ses ressources. Dans ce cadre, il a engagé une revue des marchés de la BU Paris et jeux en ligne et des actifs non-cœur de métier, notamment au sein de la BU Paiement et Services**
- **Sur l'exercice 2026, FDJ UNITED :**
 - Vise désormais une stabilité du PBJ, tant sur la BU Loterie et paris sportifs en réseau France que sur la BU Paris et jeux en ligne, et une baisse « low single digit » du chiffre d'affaires
 - Et maintient :
 - Un objectif de marge d'EBITDA courant comprise entre 23 % et 24 %, grâce à la poursuite du plan de performance initié en 2025, en ligne avec ses objectifs pluriannuels, et à une discipline financière renforcée préservant les investissements de croissance
 - Et une progression annuelle du dividende, sur la base d'un taux de distribution d'au moins 75 % du résultat net ajusté

Boulogne, le 29 juillet 2026 (18h00) - FDJ UNITED, un leader des jeux d'argent et de hasard en Europe, communique ses résultats semestriels 2026.



Pour Stéphane Pallez, Présidente directrice générale de FDJ UNITED : « La performance du Groupe au premier semestre est toujours affectée par des alourdissements de fiscalité auxquels se sont ajoutés des aléas propres à l'activité de loterie et l'effet des conditions climatiques exceptionnelles, qui ont pesé sur la fréquentation des points de vente en France. Fort de fondamentaux solides et d'une structure financière robuste, FDJ UNITED renforce son investissement dans l'innovation, l'attractivité de ses offres et l'accélération de sa transformation afin de renouer avec une trajectoire de croissance durable, rentable et créatrice de valeur. »

Chiffres clés (en millions d'euros)

	S1 2026	S1 2025	Var.% S1 2026 vs S1 2025
Chiffre d'affaires*	1 782	1 867	-4,5 %
Résultat opérationnel courant	229	270	-15,1 %
Résultat net	-16	136	ns
Résultat net ajusté**	180	222	-19,0 %
EBITDA courant***	404	441	-8,4 %
Marge d'EBITDA courant	22,7 %	23,6 %	-90 pb

* Chiffre d'affaires : produit net des jeux et produit des autres activités

** Résultat net ajusté : résultat net consolidé retraité des dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises ; des dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des regroupements d'entreprises ou postérieurement ; et des variations d'impôts différés résultant de ces ajustements

*** EBITDA courant : résultat opérationnel courant retraité des dotations aux amortissements

Engagements sociétaux renforcés

- **Protection des joueurs et prévention du jeu des mineurs**

FDJ UNITED poursuit son engagement en faveur du jeu responsable à travers :

- Son soutien au programme « Opéra » de l'Arpej², qui a déjà sensibilisé plus de 50 000 jeunes aux risques liés aux jeux d'argent et de hasard ;
- Et, à l'occasion de la Coupe du monde de football, un renforcement de ses actions de prévention en soutenant l'extension horaire du « Chat » SOS Joueurs ou en menant, via Unibet et Parions Sport, des campagnes dédiées à la lutte contre le jeu excessif et le jeu des mineurs.

- **Reconnaissance de l'excellence RSE et de la performance climatique**

Le Groupe a vu ses engagements en matière de développement durable récompensés :

- En intégrant le « Sustainability Yearbook 2025 » de S&P Global, qui retient les entreprises les plus performantes en matière d'ESG à l'échelle mondiale ;
- Et en obtenant, pour la 5^e année consécutive, la note carbone maximale « A » de l'Indice Vérité⁴⁰, qui souligne la constance de ses actions en faveur de la transparence climatique et de la transition écologique.

- **Engagement renouvelé en faveur de la préservation de la biodiversité**

- Mission Nature a permis de collecter près de 10 millions d'euros en faveur de l'Office français de la biodiversité (OFB) en 2026. En quatre ans, plus de 32 millions d'euros ont permis de soutenir plus de 90 projets relatifs à la préservation de la biodiversité. « Grand mécène » de l'OFB, FDJ UNITED a également renouvelé son engagement à hauteur de 700 000 euros pour deux ans, soit une contribution de plus de 2,5 millions d'euros depuis 2023.
- Face à la multiplication et la gravité des incendies de forêt en France, l'édition 2027 de Mission Nature sera consacrée aux forêts. Par ailleurs, des événements exceptionnels seront organisés à l'automne pour financer la restauration des forêts françaises.

Activité et résultats du 1^{er} semestre

Le produit brut des jeux (PBJ) du 1^{er} semestre 2026 s'élève à 4 314 millions d'euros, en baisse de 1,3 %. Après 2 613 millions d'euros de prélèvements publics (+0,7 %), le produit net des jeux (PNJ³) ressort à 1 701 millions d'euros, en baisse de 4,1 %.

En tenant compte du produit des autres activités, le chiffre d'affaires semestriel du Groupe s'établit à 1 782 millions d'euros, en baisse de 4,5 %.

L'évolution du chiffre d'affaires a été pénalisée par 52 millions d'euros de hausses de fiscalité sur les jeux (France, Royaume-Uni, Pays-Bas et Roumanie), représentant 3 points de croissance du chiffre d'affaires.

Chiffre d'affaires (en M€)	S1 2026	S1 2025	Var. % S1 2026 vs S1 2025
Loterie et paris sportifs en réseau France	1 240	1 290	-3,9 %
Paris et jeux en ligne	431	466	-7,4 %
Loterie internationale	81	80	+1,4 %
Paielement et Services	30	31	-4,9 %
Total Groupe	1 782	1 867	-4,5 %

² Programme soutenu depuis 2023, pour un montant de 10 millions d'euros sur 5 ans

³ PNJ = PBJ – prélèvements publics

Par BU :

• Loterie et paris sportifs en réseau France

Au 1^{er} semestre 2026, le PBJ et le chiffre d'affaires des activités de la BU Loterie et paris sportifs en réseau France sont en retrait, respectivement, de 2,0 %, à 3 429 millions d'euros, et de 3,9 %, à 1 240 millions d'euros. Le chiffre d'affaires est affecté par l'augmentation de la fiscalité sur les jeux en France à partir du 1^{er} juillet 2025, pour plus de 28 millions d'euros.

- Le PBJ de la loterie baisse de 2,1 % à 2 979 millions d'euros et le chiffre d'affaires de 4,0 % à 1 022 millions d'euros. Cette sous-performance résulte du nombre et des niveaux de jackpots élevés Euromillions nettement moins importants qu'en 2025 et, au 2^e trimestre, d'une moindre fréquentation des points de vente liée notamment aux canicules exceptionnelles. Le PBJ des jeux de tirage est ainsi en repli de 7,6 %, tandis qu'il progresse de 2,3 % pour les jeux instantanés. Le retrait des jeux de tirage a également pesé sur la loterie en ligne, dont le PBJ du 1^{er} semestre est en légère baisse (-1,3 %).
- Hors cycles longs Euromillions au 1^{er} semestre, le PBJ de la loterie progresse de 1,0 % et celui de la loterie en ligne de 6,0 %.
- La trajectoire des paris sportifs en point de vente s'est améliorée au 2^e trimestre, portée par une offre plus attractive. Au 1^{er} semestre, le PBJ est en baisse de 1,1 %, à 450 millions d'euros, et le chiffre d'affaires de 2,9 %, à 218 millions d'euros.
- Sur l'ensemble de la BU, le chiffre d'affaires en point de vente est en recul de 4,0 %.

Les charges variables représentent plus des deux-tiers des charges de la BU. Au 1^{er} semestre, elles ressortent à 549 millions d'euros, dont 501 millions d'euros pour la rémunération des détaillants, et reculent (-3,3 %), notamment sous l'effet de la baisse d'activité.

Les charges fixes de 267 millions d'euros augmentent de 3,7 % et de 2,3 % hors l'effet de la taxe additionnelle sur la publicité entrée en vigueur au 1^{er} juillet 2025, dont le montant s'établit à près de 4 millions d'euros. Cette augmentation est imputable aux prestations informatiques (+8,4 %, à 42 millions d'euros), les frais de personnel (109 millions d'euros) et les coûts administratifs et généraux (19 millions d'euros) étant quasi stables.

L'EBITDA courant de la BU ressort à 423 millions d'euros, soit un taux de marge de 34,1 % contre 36,0 % au 1^{er} semestre 2025.

• Paris et jeux en ligne

Au 1^{er} semestre 2026, le PBJ de la BU Paris et jeux en ligne est stable à 702 millions d'euros (-0,2 %) avec des événements plus porteurs au 2^e trimestre, dont la phase finale de la Ligue des champions et la Coupe du monde de football. L'effet cumulé des hausses de fiscalité sur les jeux (France, Royaume-Uni, Pays-Bas et Roumanie), pour près de 24 millions d'euros, pèse sur le chiffre d'affaires, qui ressort en baisse de 7,4 %, à 431 millions d'euros. Le chiffre d'affaires du 2^e trimestre ressort à 218 M€, en progression de 2,4 % par rapport à celui du 1^{er} trimestre.

- Hors Pays-Bas et Royaume-Uni, le PBJ progresse de 6,6 % et le chiffre d'affaires de 0,6 %, grâce notamment à une bonne performance en France et en Scandinavie.
- Aux Pays-Bas, dans un environnement toujours difficile, la situation s'améliore. Le PBJ du 2^e trimestre progresse de plus de 10 % par rapport à celui du 1^{er} trimestre. Par rapport à 2025, la baisse du PBJ de 15,0 % au 1^{er} trimestre a été fortement réduite à 4,1 % au 2^e trimestre. Au Royaume-Uni, comme anticipé, la situation reste difficile et le plan d'actions en cours commencera à produire ses effets dès fin 2026.

Les charges variables de 126 millions d'euros, qui représentent plus d'un tiers des charges de la BU, baissent de 6,3 % sous l'effet de la baisse d'activité.

Les charges fixes de 238 millions d'euros sont quasi stables (+0,8 %) et même en retrait de 1,0 % hors effet de la taxe additionnelle sur la publicité en France pour plus de 4 millions d'euros. Les prestations informatiques (30 millions d'euros) et les frais de personnel (91 millions d'euros) sont quasi stables, tandis que les coûts administratifs et généraux (19 millions d'euros) sont en baisse de 8,5 %.

L'EBITDA courant s'établit à 67 millions d'euros, soit un taux de marge de 15,5 % contre 20,3 % au 1^{er} semestre 2025.

- **Loterie internationale**

Le chiffre d'affaires de la BU Loterie internationale s'établit à 81 millions d'euros (vs 80 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025), avec un EBITDA courant de 17 millions d'euros (contre 15 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025.) L'amélioration de la performance est portée par Premier Lotteries Ireland, avec un développement de toutes les gammes et de tous les canaux, en particulier le digital ; alors que l'activité B2B recule fortement suite à la décision d'arrêter certains contrats non profitables.

- **Paielement et Services**

La BU Paiement et Services enregistre un chiffre d'affaires de 30 millions d'euros (vs 31 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025), la BU optimisant progressivement son portefeuille d'activités, avec un EBITDA courant de -3 millions d'euros (contre -2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025).

- **Holding**

Les frais centraux s'établissent à 100 millions d'euros contre 130 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Ils comprenaient, l'an dernier, 14 millions d'euros de coûts relatifs à l'opération d'actionnariat réservée aux salariés. Par ailleurs, les coûts administratifs et généraux ont été réduits principalement s'agissant des dépenses de consulting et d'immobilier.

EBITDA courant de 404 millions d'euros, soit un taux de marge d'EBITDA courant de 22,7 %, et résultat opérationnel courant de 229 millions d'euros

Les coûts des ventes ressortent à 760 millions d'euros, en baisse de 3,8 %. Cette évolution s'explique par le niveau d'activité, qui induit une baisse de rémunération des détaillants sur la BU Loterie et paris sportifs en réseau France et des prestataires sur la BU Paris et jeux en ligne, ainsi que par le bénéfice de la réorganisation commerciale, avec l'internalisation des intermédiaires de vente en France.

Les coûts marketing de 166 millions d'euros comprennent les coûts de publicité et de conception des offres, ainsi que 8 millions d'euros de taxe additionnelle sur la publicité en France instaurée depuis le 1^{er} juillet 2025. Retraités de cette dernière, les coûts marketing reculent de 1,4 %.

Les prestations informatiques atteignent 91 millions d'euros (+2,6 %). Elles couvrent les coûts liés à la sous-traitance des développements et de l'exploitation informatique des jeux et services.

Les charges de personnel ressortent à 288 millions d'euros. En 2025, elles comprenaient les coûts relatifs à l'offre réservée aux salariés ; hormis ces derniers elles sont stables. Les coûts administratifs et généraux regroupent principalement les honoraires de conseil, les fonctions centrales, ainsi que les coûts immobiliers. Ils ont été réduits de 13,2 %.

L'EBITDA courant s'établit à 404 millions d'euros, en baisse de 8,4 % par rapport aux 441 millions d'euros du 1^{er} semestre 2025.

Ainsi, le taux de marge d'EBITDA courant ressort à 22,7 % au 1^{er} semestre 2026 contre 23,6 % au 1^{er} semestre 2025.

Les dotations nettes aux amortissements sur les actifs corporels et incorporels s'établissent à 175 millions d'euros (+2,1 %).

Le résultat opérationnel courant (ROC) du Groupe s'établit ainsi à 229 millions d'euros, en baisse de 15,1 %.

Les autres produits et charges opérationnels non courants s'établissent à -142 millions d'euros contre -10 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Leur progression s'explique principalement par 135 millions d'euros de dépréciations d'actifs incorporels de la BU Paris et jeux en ligne.

Le résultat financier s'établit à -34 millions d'euros contre -37 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025.

La charge d'impôt du Groupe ressort à 69 millions d'euros contre 90 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Hors effet des dépréciations des actifs incorporels, le taux d'impôt effectif s'établit à 46,1 % sur le 1^{er} semestre 2026 contre 40,4 % sur le 1^{er} semestre 2025. Le taux effectif d'impôt est notamment impacté par la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises.

Le résultat net consolidé du 1^{er} semestre 2026 s'élève ainsi à -16 millions d'euros, contre 136 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025.

Résultat net ajusté de 180 millions d'euros

Après retraitement du résultat net consolidé des :

- dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises ;
- dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des regroupements d'entreprises ou postérieurement ;
- et des variations d'impôts différés résultant de ces ajustements ;

le résultat net ajusté ressort à 180 millions d'euros, en recul de 19,0 % par rapport aux 222 millions d'euros du 1^{er} semestre 2025.

Une structure de bilan solide

La dette financière nette, indicateur représentatif du niveau de la situation financière nette du Groupe, ressort à 1 964 millions d'euros à fin juin 2026, stable par rapport à fin juin 2025.

En juillet 2026, Moody's a confirmé la notation « investment grade » Baa1, perspectives stables, illustrant la solidité financière du Groupe.

Perspectives

- **Dans le cadre de sa stratégie de moyen terme, le Groupe continue d'investir dans de nombreuses initiatives pour renouer avec une croissance rentable**
 - La BU Loterie et paris sportifs en réseau France déploie un plan d'actions commerciales pour soutenir l'activité de la loterie au 2nd semestre 2026, avec des événements supplémentaires sur Euromillions, Loto et Eurodreams. Au-delà, dans le cadre de sa stratégie de moyen-terme, elle continue d'investir dans le renouvellement de l'offre de jeux et l'innovation avec, notamment, en 2027, les relancements d'Euromillions et de Loto, le lancement d'un nouveau jeu instantané à 10€, le renforcement de l'attractivité de l'offre digitale, et la poursuite du développement des points de vente sous enseigne.
 - Au sein de la BU Paris et jeux en ligne, la nouvelle équipe de direction est mobilisée pour mettre en œuvre les plans d'actions destinés à restaurer progressivement la performance, via notamment le redressement des activités au Royaume-Uni et aux Pays-Bas, la priorisation des investissements marketing et l'optimisation de l'expérience joueur.
 - En parallèle, le Groupe met en œuvre son plan de performance et renforce sa discipline financière.

- **Le Groupe poursuit l’optimisation de l’allocation de ses ressources. Dans ce cadre, il a engagé une revue des marchés de la BU Paris et jeux en ligne et des actifs non-cœur de métier, notamment au sein de la BU Paiement et Services**
- **Compte tenu du 1^{er} semestre et avec une base de comparaison qui reste élevée au 3^e trimestre, sur l’exercice 2026, FDJ UNITED :**
 - Vise désormais une stabilité du PBJ, tant sur la BU Loterie et paris sportifs en réseau France que sur la BU Paris et jeux en ligne, et une baisse « *low single digit* » du chiffre d’affaires.
 - Et maintient :
 - Un objectif de marge d’EBITDA courant comprise entre 23 % et 24 %, grâce à la poursuite du plan de performance initié en 2025, en ligne avec ses objectifs pluriannuels, et à une discipline financière renforcée préservant les investissements de croissance ;
 - Et une progression annuelle du dividende, sur la base d’un taux de distribution d’au moins 75 % du résultat net ajusté.

Le conseil d’administration de FDJ UNITED s’est réuni le 29 juillet 2026 et a examiné les comptes semestriels consolidés clos au 30 juin 2026, qui ont été établis sous sa responsabilité.

Les procédures d’examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d’examen limité des commissaires aux comptes est en cours d’émission.

Les comptes consolidés semestriels résumés ainsi qu’une présentation financière sont disponibles sur le site de FDJ UNITED : <https://www.fdjunitied.com/publications-et-resultats/>

Prochaine communication financière

FDJ UNITED publiera son chiffre d’affaires à fin septembre le mercredi 21 octobre 2026 après Bourse.

À propos de FDJ UNITED

FDJ UNITED est un champion des jeux d’argent et de hasard en Europe, avec un large portefeuille de marques iconiques et une excellence technologique reconnue. Avec plus de 5 000 collaborateurs et présent dans plus d’une dizaine de marchés régulés, le Groupe propose une offre de jeux diversifiée et responsable, sous droits exclusifs et en concurrence : jeux de loterie en France et en Irlande, dans un large réseau de points de vente et en ligne ; paris sportifs en point de vente en France ; et jeux en ligne en concurrence (paris sportifs et hippiques, poker et casino en ligne, sur les marchés où ces activités sont autorisées). FDJ UNITED inscrit la responsabilité au cœur de sa stratégie et promeut une pratique récréative du jeu d’argent. Le Groupe est coté sur le marché réglementé d’Euronext à Paris (FDJU) et fait notamment partie des indices SBF 120, Euronext 100, EN EZ ESG L 80, STOXX Europe 600 et FTSE Euro.

Pour plus d’informations, www.fdjunitied.com



Contact presse

01 41 10 33 82 | media@fdjunitied.com

Contact relations investisseurs

01 41 04 19 74 | invest@fdjunitied.com

Annexes

Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	30.06.2026	30.06.2025
Produit brut des jeux (PBJ)	4 314,1	4 369,6
Prélèvements publics	-2 612,6	-2 594,9
Produit net des jeux (PNJ)	1 701,5	1 774,7
Produit des autres activités	80,6	92,0
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 782,1	1 866,7
Coûts des ventes	-760,3	-790,2
Coûts marketing	-165,9	-160,1
Prestations informatiques	-90,7	-88,4
Frais de personnel	-287,8	-302,3
Coûts administratifs et généraux	-73,5	-84,7
Dotations nettes aux amortissements	-174,9	-171,4
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	229,0	269,7
Autres produits opérationnels non courants	0,0	0,0
Autres charges opérationnelles non courantes	-142,0	-9,8
RÉSULTAT OPERATIONNEL	86,9	259,9
Coût de l'endettement financier	-35,7	-39,0
Autres produits financiers	14,5	15,8
Autres charges financières	-12,6	-13,4
RÉSULTAT FINANCIER	-33,9	-36,6
Quote-part dans les résultats nets des coentreprises	-0,3	2,7
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	52,7	225,9
Charge d'impôt sur le résultat	-68,9	-90,1
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	-16,2	135,7
- dont Part du Groupe	-16,2	135,7
- dont Participations ne donnant pas le contrôle	0,0	0,0
RÉSULTAT DE BASE PAR ACTION (en euros)	-0,09	0,73
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (en euros)	-0,09	0,73

Informations sectorielles

En millions d'euros	30.06.2026					
	Loterie et paris sportifs en réseau France	Paris et jeux en ligne	Loterie Internationale	Paiement et Services	Holding	Total Groupe
Produit Brut des Jeux (PBJ)	3 429	702	183	0	0	4 314
Produit Net des Jeux (PNJ)	1 236	401	64	0	0	1 701
Autres produits	4	30	17	30	0	81
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 240	431	81	30	0	1 782
Coûts des ventes	-587	-126	-29	-18	0	-760
Coûts marketing	-61	-98	-3	-1	-3	-166
Prestations informatiques	-42	-30	-8	-2	-9	-91
Frais de personnel	-109	-91	-17	-10	-61	-288
Coûts administratifs et généraux	-19	-19	-7	-2	-27	-74
EBITDA COURANT	423	67	17	-3	-100	404
Dotations nettes aux amortissements						-175
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT						229

En millions d'euros	30.06.2025					
	Loterie et paris sportifs en réseau France	Paris et jeux en ligne	Loterie Internationale	Paiement et Services	Holding	Total Groupe
Produit Brut des Jeux (PBJ)	3 498	703	168	0	0	4 370
Produit Net des Jeux (PNJ)	1 285	431	59	0	0	1 775
Autres produits	5	35	21	31	0	92
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 290	466	80	31	0	1 867
Coûts des ventes	-607	-135	-29	-19	0	-790
Coûts marketing	-55	-94	-3	-1	-7	-160
Prestations informatiques	-39	-30	-10	-2	-8	-88
Frais de personnel	-107	-91	-17	-9	-77	-302
Coûts administratifs et généraux	-19	-21	-5	-1	-38	-85
EBITDA COURANT	464	95	15	-2	-130	441
Dotations nettes aux amortissements						-171
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT						270

Alourdissement de la fiscalité sur les jeux d'argent et de hasard

FDJ UNITED rappelle que la fiscalité sur les jeux d'argent et de hasard porte sur le PBJ, réparti entre les prélèvements publics et l'opérateur en fonction de la fiscalité afférente à chaque catégorie de jeux, fiscalité qui reflète des niveaux de gains des joueurs différents, et qui diffère d'une juridiction à l'autre. Ainsi, toute hausse de la fiscalité réduit mécaniquement le chiffre d'affaires et d'autant l'EBITDA courant, à charges opérationnelles stables.

- En France

La loi de financement de la sécurité sociale pour 2025 a introduit de nouvelles mesures fiscales spécifiques applicables aux jeux d'argent et de hasard à partir du 1^{er} juillet 2025. Ces mesures entraînent des augmentations importantes des taux de prélèvements publics sur le produit brut des jeux et des taxes spécifiques pour :

- La loterie en point de vente et en ligne :
 - Sur les jeux Loto et Euromillions, le taux des prélèvements publics est passé de 68,0 % à 69,0 % du PBJ, avec un taux des prélèvements sociaux (CSG) qui est passé de 6,2 % à 7,2 % du PBJ ;
 - Sur les autres jeux de tirage et sur les jeux instantanés, le taux des prélèvements publics est passé de 55,5 % à 56,5 % du PBJ, avec un taux de CSG qui est passé de 6,2 % à 7,2 % du PBJ ;
- Les paris sportifs en point de vente : le taux des prélèvements publics est passé de 41,1 % à 42,1 % du PBJ, avec un taux de CSG qui est passé de 6,6 % à 7,6 % du PBJ ;
- Les paris sportifs en ligne : le taux des prélèvements publics est passé de 54,9 % à 59,3 % du PBJ, avec un taux de CSG qui est passé de 10,6 % à 15 % du PBJ ;
- Le poker en ligne : le taux des prélèvements publics est passé de 0,2 % des mises à 10,0 % du PBJ ;
- Les paris hippiques en ligne : les prélèvements sociaux sont restés inchangés mais la redevance aux sociétés de courses a augmenté (évolution annuelle par décret au 1^{er} janvier). Ainsi, le taux des prélèvements publics est passé de 52,3 % à 52,9 % du PBJ.

- Aux Pays-Bas

Au 1^{er} janvier 2025, le taux de prélèvements publics sur les jeux d'argent en ligne a été relevé de 30,5 % à 34,2 % du PBJ.

Depuis le 1^{er} janvier 2026, le taux de prélèvements publics sur les jeux d'argent en ligne a été relevé de 34,2 % à 37,8 % du PBJ.

- En Roumanie

Depuis le 1^{er} août 2025, le taux de prélèvements publics sur les paris sportifs et les paris hippiques a été relevé de 21 % à 30 % du PBJ.

- Au Royaume-Uni

La taxe sur les jeux de casino en ligne est passée de 21 % à 40 % du PBJ le 1^{er} avril 2026. Sur les paris sportifs en ligne le taux de prélèvements publics passera de 15 % à 25 % du PBJ à compter du 1^{er} avril 2027.