

**ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE ◆ 2026**

**FDJ UNLIMITED ◆**



**Stéphane Pallez**

Présidente  
directrice générale



**Charles Lantieri**

Directeur général  
délégué



**Celia Verot**

Secrétaire générale,  
directrice juridique et  
régulation



**Pascal Chaffard**

Directeur général  
adjoint Finances,  
stratégie et  
performance



**Ouverture**

# NOMINATION DU BUREAU



**Stéphane  
Pallez**

Présidente  
directrice générale



**Chloé  
Raison**

Représentante de  
l'Agence des  
Participations de l'Etat

Scrutatrice



**Olivier  
Roussel**

Scrutateur



**Celia  
Verot**

Secrétaire de  
l'assemblée  
générale



# Philippe Lazare



Administrateur référent  
et Président du Comité de la  
Gouvernance, des Nominations  
et des Rémunérations



**Richard  
Béjot**



**PricewaterhouseCoopers Audit**

Au nom du collège des  
commissaires aux comptes





## Documents mis à disposition des actionnaires

Notamment :

- un avis de réunion à la présente Assemblée a été publié le 11 mars 2026 au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires, ainsi qu'un communiqué de mise à disposition du DEU 2025 le 20 mars 2026
- un avis de convocation a été publié dans le journal d'annonces légales Journal Spécial des Sociétés le 1<sup>er</sup> avril 2026

**Aucune demande valide d'inscription à l'ordre du jour de projets de résolution émanant d'actionnaires n'a été reçue.**

**L'ensemble des informations et documents requis par la loi ont été mis à disposition des actionnaires.**



**Questions écrites**



**Quorum**



# RÉSOLUTIONS À L'ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



## Résolution 1

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025

## Résolution 2

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025

## Résolution 3

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et fixation du dividende

## Résolution 4

Approbation des conventions réglementées visées par les articles L.225-38 et suivants du Code de commerce

## Résolution 5

Renouvellement du mandat d'administrateur de **Monsieur Xavier Girre** pour une durée de quatre ans

## Résolution 6

Renouvellement, sur proposition de l'État, du mandat d'administratrice de **Madame Ghislaine Doukhan** pour une durée de quatre ans

## Résolution 7

Nomination, sur proposition de l'État, de **Monsieur François Marion** en qualité d'administrateur pour une durée de quatre ans

## Résolution 8

Approbation des informations mentionnées à l'article L. 22-10-9 du Code de commerce relatives à la rémunération des mandataires sociaux

## Résolution 9

Approbation des éléments de rémunération versée au cours ou attribuée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à **Madame Stéphane Pallez**, Présidente directrice générale, conformément à l'article L.22-10-34 II. du Code de commerce

## Résolution 10

Approbation des éléments de rémunération versée au cours ou attribuée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à **Monsieur Charles Lantieri**, Directeur général délégué, conformément à l'article L.22-10-34 II. du Code de commerce

## Résolution 11

Approbation de la politique de rémunération 2026 de la Présidente directrice générale

## Résolution 12

Approbation de la politique de rémunération 2026 du Directeur général délégué

## Résolution 13

Approbation de la politique de rémunération 2026 des membres du conseil d'administration

## Résolution 14

Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce

## Résolution 16

Pouvoirs pour les formalités

# RÉSOLUTION À L'ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



## Résolution 15

Autorisation à donner au conseil d'administration de réduire le capital par annulation d'actions par la société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce

**FDJ UNITED** 



# **Stratégie et perspectives**

# Stéphane Pallez



Présidente directrice générale



En 2025, nous avons posé les fondations de notre transformation



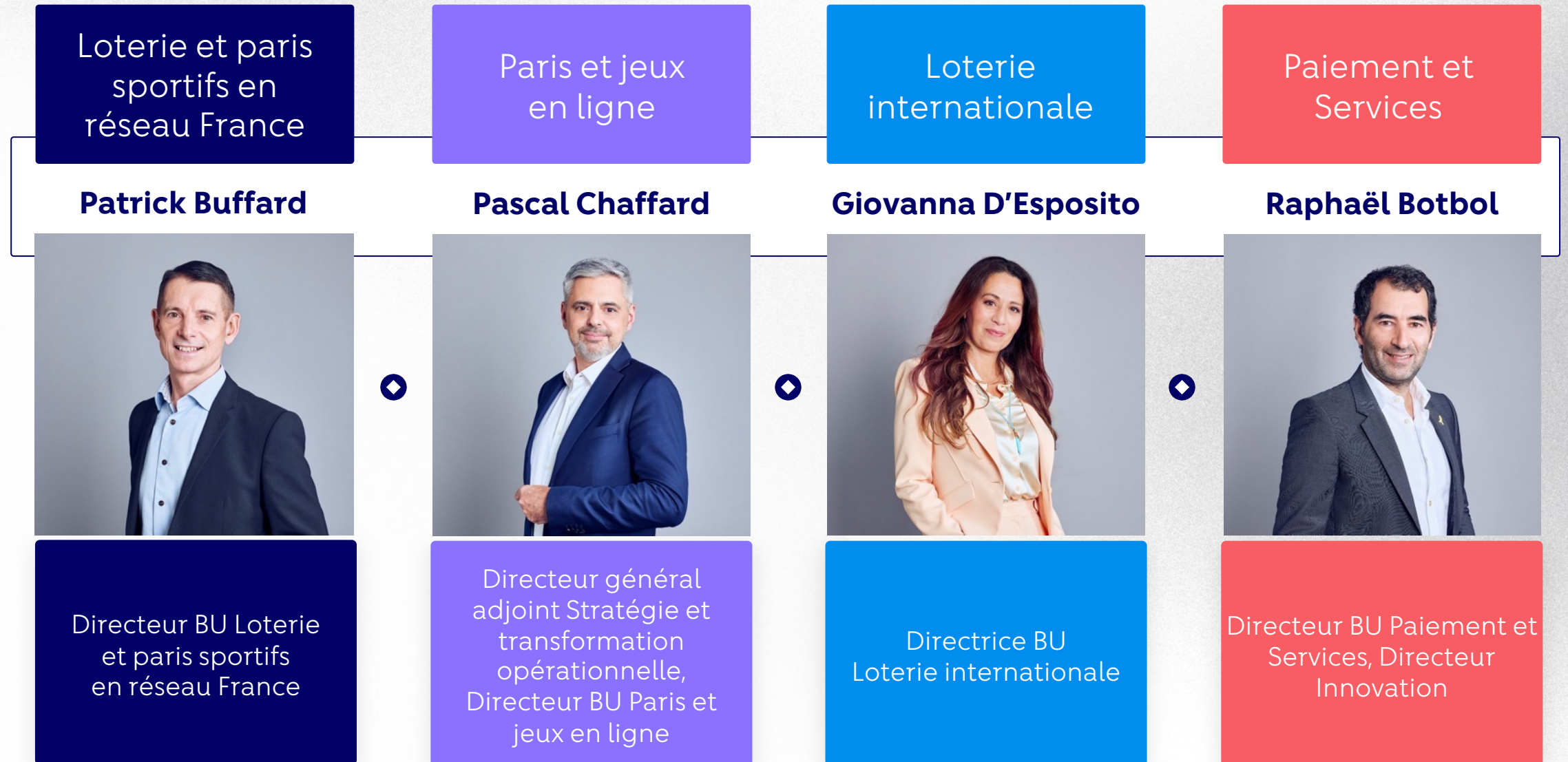
Une nouvelle identité  
**FDJ UNITED**

Une **raison d'être**  
portée par plus de  
5 700 collaborateurs

Un plan stratégique  
ambitieux  
« **Play Forward 2028** »



# 4 entités opérationnelles et une équipe pleinement mobilisée

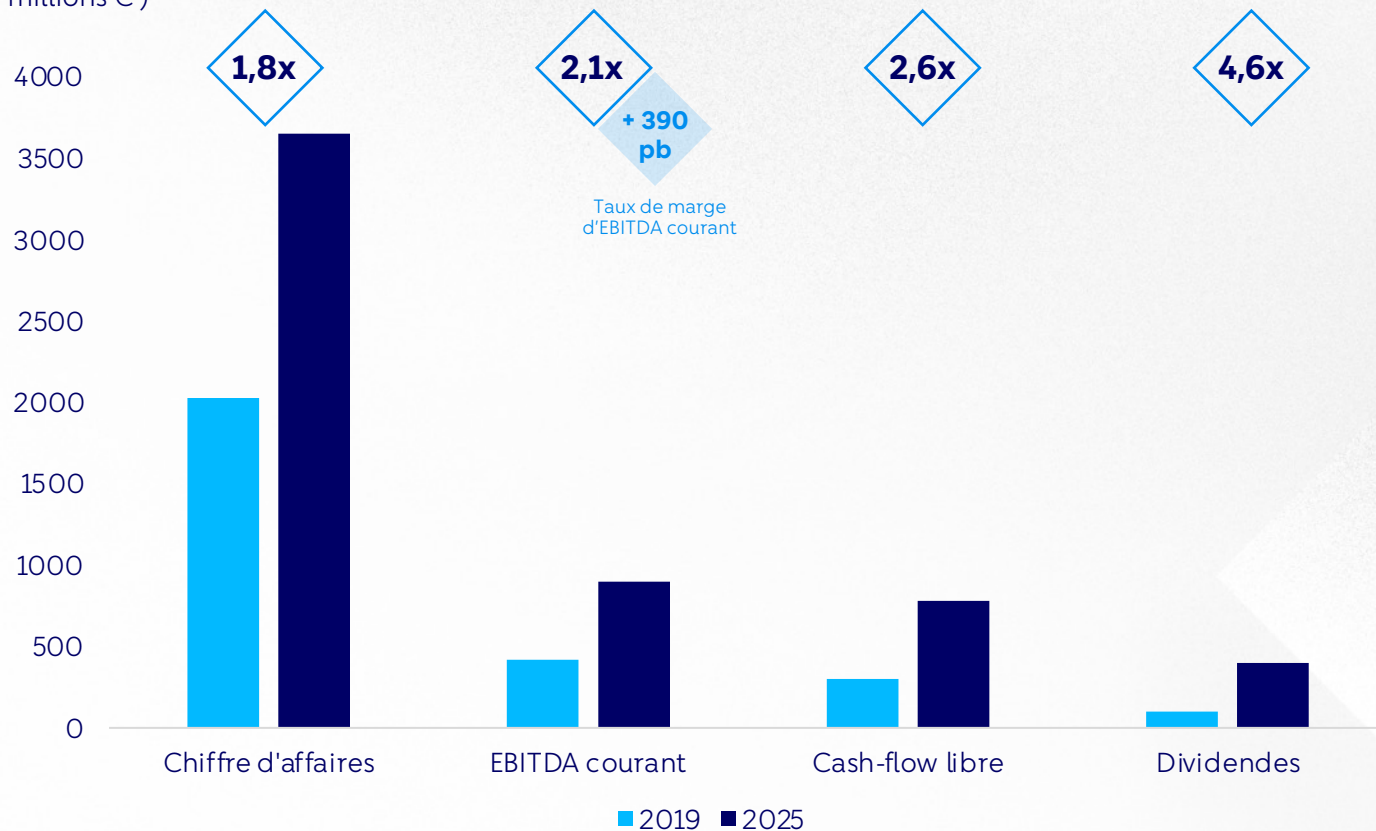


# 2019 – 2025 : un Groupe devenu champion en Europe



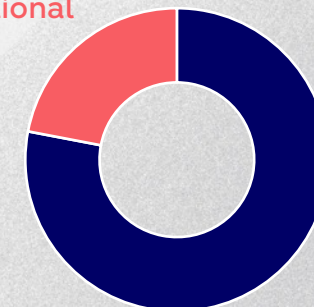
Une nouvelle dimension,  
avec des performances renforcées

(en millions €)



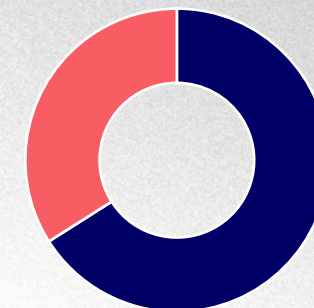
Un profil plus diversifié

International  
22 %



France  
78 %

En ligne  
34 %



En point  
de vente  
66 %

# FDJ UNITED, des atouts déterminants au cœur d'un marché en constante mutation



## Une nouvelle donne concurrentielle :

- ⇒ Consolidation autour de grands acteurs
- ⇒ Convergence entre les différentes activités

## Les atouts de FDJ UNITED pour faire la différence :

Un ancrage international

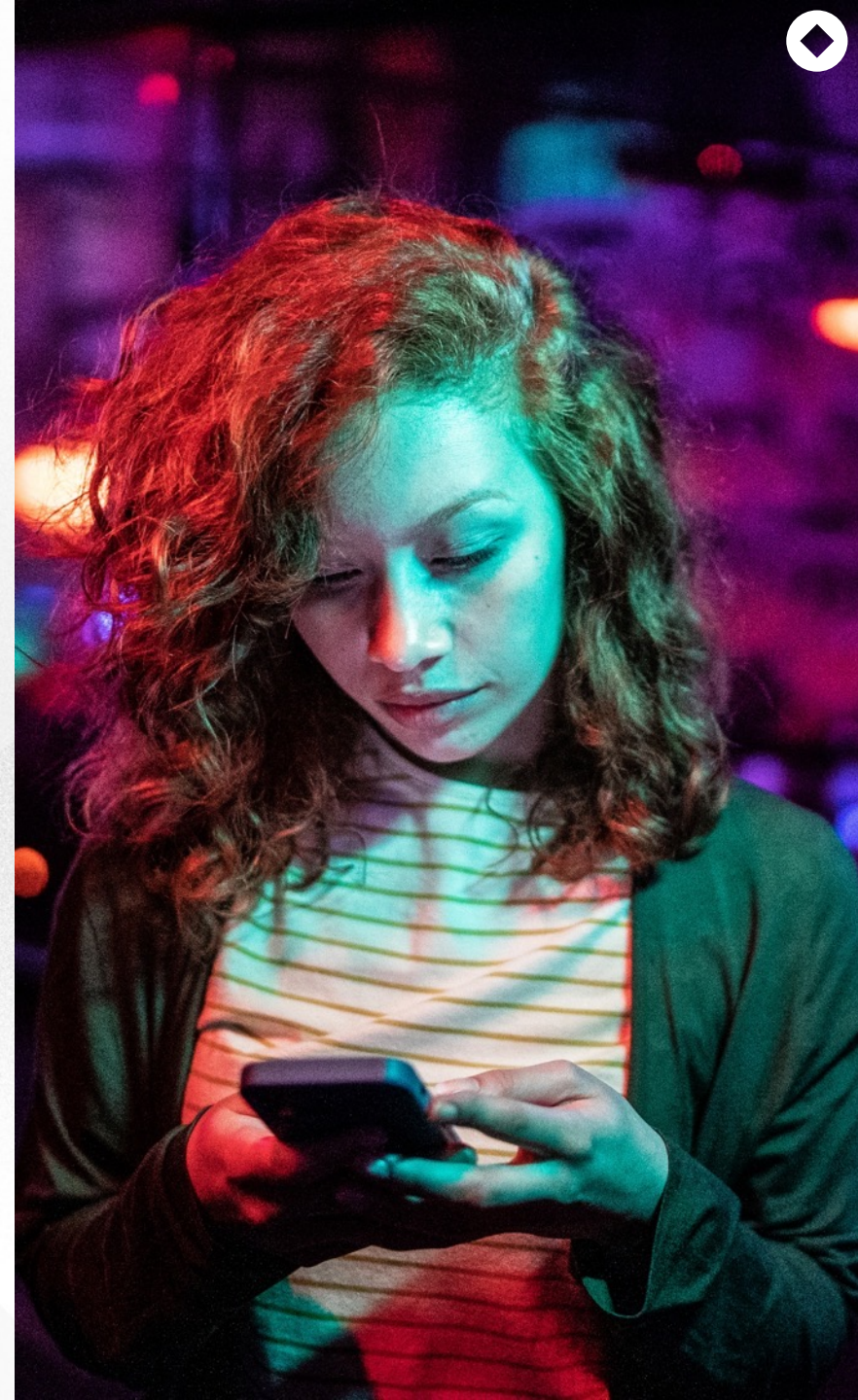
**33 millions** de clients dans **une dizaine** de pays

Un équilibre entre digital et physique

**34 %** de taux de digitalisation  
**34 000** commerçants partenaires

Des actifs différenciants

Des **plateformes** propriétaires  
Des **marques** emblématiques



# Une année 2025 marquée par des performances solides, en dépit de vents contraires



## Nos performances clés en 2025

- ◆ 8,7 Mds€ de Produit Brut des Jeux (PBJ)\*
- ◆ 3,7 Mds€ de Chiffre d'Affaires (CA)\*\*

## Un plan de performance dont les objectifs ont été dépassés

- ◆ 50 M€ d'économies en 2025 (vs un objectif initial de 20 M€)
- ◆ Un objectif à fin 2028 relevé à 150 M€ (vs 120 M€)

## Une solidité financière maintenue

- ◆ Marge d'EBITDA courant > 24%
- ◆ Free-cash flow record de près de 800 M€

\* Produit brut des jeux (PBJ) = mises – gains des joueurs

\*\*Chiffre d'affaires = produit net des jeux + produit des autres activités.

# Loterie et paris sportifs en réseau France : maintien d'une bonne dynamique, et réussite de projets structurants qui posent des bases solides pour 2026



**2 538 M€**

Chiffre d'affaires 2025  
de l'activité

Une dynamique portée par une  
animation continue de notre  
portefeuille de jeux



Ouverture de **500**  
points de vente  
sous enseigne

Internalisation de  
la force de vente  
terminée



## Paris et jeux en ligne : avec l'intégration de Kindred, une activité en forte transformation



**908 M€**

Chiffre d'affaires 2025  
de l'activité

**Niveau record**  
de joueurs actifs

**Forte hausse**  
de la part de marché  
en France

Une marque unique  
pour nos activités de  
paris sportifs :

**UNIBET**  
●●●●●



# Loterie internationale : renforcer les synergies et développer notre activité



Une première étape significative avec le rachat de la loterie irlandaise, PLI, en 2023

Près de 20 % des mises réalisées en ligne

Près de 5 200 commerçants partenaires



Un fort potentiel de développement que nous continuons à exploiter

Renforcer les synergies avec PLI, notamment sur le digital

Une équipe dédiée pour étudier les opportunités de développement





## Paiement et Services : créer un actif différenciant et évolutif



2019

Lancement de l'offre DGFIP



2023

Lancement de l'offre Nirio



2025

Lancement de Nirio compte



# L'IA et la data, au cœur de notre stratégie et de notre valeur ajoutée



**L'IA, au service  
d'une  
croissance  
responsable**

- ◆ Renforcer la détection et la prévention des pratiques de jeu à risque
- ◆ Mieux cibler nos campagnes marketing

**Aller plus loin  
avec l'IA  
générative et  
agentique**

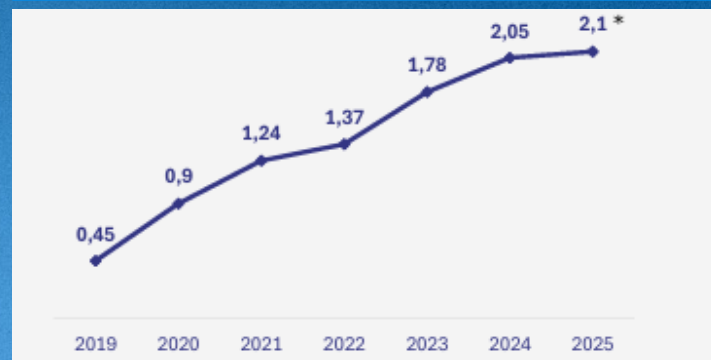
- ◆ Déploiement de solutions personnalisées et sécurisées en interne
- ◆ 100 % de collaborateurs formés d'ici 2027



Des performances qui continuent de bénéficier à l'ensemble de nos parties prenantes



## Actionnaires individuels



**2,10 €**

de dividende par action  
proposé au titre de  
l'exercice 2025.

## Commerçants partenaires



**+ de 1 Md€**

reversés en 2025 à  
nos commerçants partenaires  
français et irlandais.

## Collaborateurs



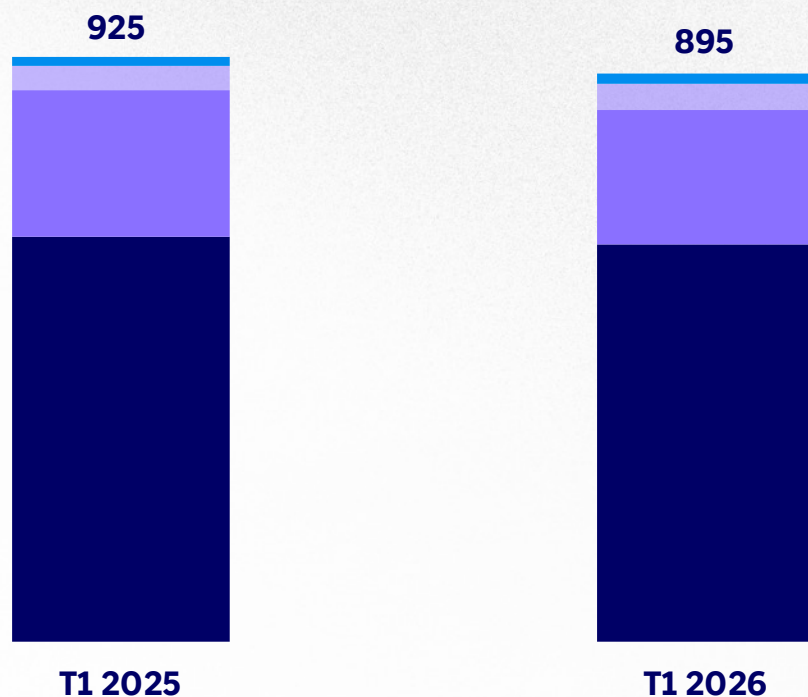
**4%**

du capital détenu par les  
collaborateurs suite à l'ORS  
de juin 2025.

Premier trimestre 2026 :  
un PBJ en hausse de + 1%, un CA en baisse de - 3 %



en millions €



■ Loterie et paris sportifs en réseau France  
■ Paris et jeux en ligne  
■ Loterie internationale  
■ Paiement et Services

### Loterie et paris sportifs en réseau France

- ◆ Bonne dynamique des jeux instantanés
- ◆ Un nombre moindre de cycles longs
- ◆ Des rencontres sportives moins attractives en points de vente

### Paris et jeux en ligne

- ◆ Difficultés persistantes Royaume-Uni, amélioration aux Pays-Bas
- ◆ Bonne dynamique sur les autres marchés, notamment en France, et augmentation de + 3 % du nombre de joueurs actifs
- ◆ Migration réussie des comptes de nos joueurs français sous la marque unique Unibet



## Perspectives 2026



**Produit brut des jeux : légère progression**

**Chiffre d'affaires : léger recul**

**Taux de marge d'EBITDA courant :  
entre 23 % et 24 %**

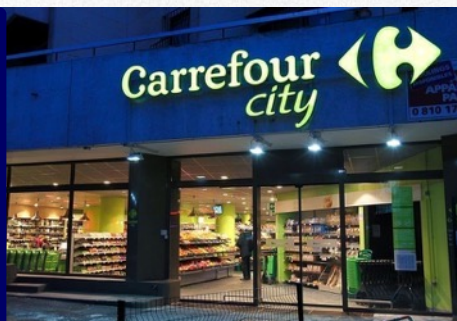


# Loterie et paris sportifs en réseau France : perspectives 2026



## Poursuivre notre transformation

Accélérer la création de points de vente sous enseigne



Simplifier l'organisation de notre force de vente



## Animer notre offre tout au long de l'année

### Loterie



50 ans du Loto, Super Loto des 3 vendredis 13, relancement de Cash...



### Paris sportifs en points de vente



20 nouvelles formules de paris sur le football, coupe du Monde de football...



## Paris et jeux en ligne : perspectives 2026



**Une nouvelle organisation,  
pour plus de performance opérationnelle**

**Des marchés en progression (France, Suède)  
D'autres sur lesquels nous devons intensifier  
nos efforts (Royaume-Uni, Pays-Bas)**

**Préparation pour l'ouverture nouveaux marchés (Finlande)**



Une trajectoire de croissance durable et rentable



A horizon  
**2028**

**+ 5 %**

de croissance  
du chiffre d'affaires

**> 26 %**

Taux de marge  
d'EBITDA courant



**Nos valeurs**

**Passion de  
la réussite**

**Responsabilité**

**Esprit  
collectif**



**FDJ UNITED** 

# FDJ UNITED

*Assemblée générale*



# 20 ANS D'HERITAGE



NÉE DE LA VISION D'UN PÈRE ET PORTÉE PAR UNE PASSION INCONDITIONNELLE POUR LE CYCLISME, L'ÉQUIPE N'A PAS CONNU UNE ASCENSION FULGURANTE, ELLE S'EST CONSTRUITE AVEC INTENTION.

CHAQUE ÉTAPE A ÉTÉ MÉRITÉE. CHAQUE RANG A ÉTÉ CONQUIS.



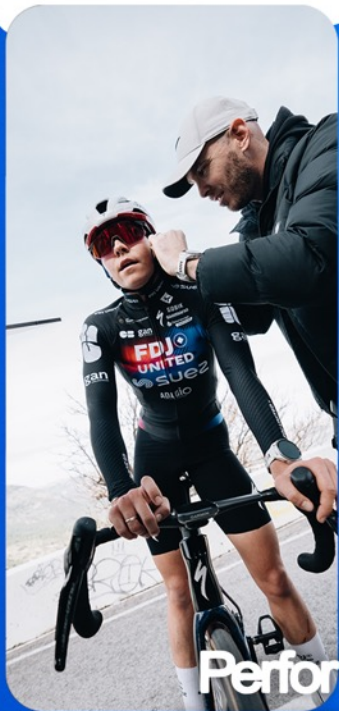
UCI WOMEN'S WORLDTOUR  
BEST TEAM 2025

ADAGIO  
APART HOTEL

# ADN



Sportif



Performance



Marketing



La source de notre différence 

# LONGUE RESILIENCE

EN QUELQUES ANNÉES, FDJ UNITED-SUEZ  
S'EST HISSÉE AU SOMMET DU CYCLISME  
MONDIAL.

UNE ASCENSION CONSTRUITE SUR UNE  
CONVICTION COLLECTIVE, FORTE ET  
PARTAGÉE DE TOUS.



**2025**

L'accomplissement d'un collectif



# COLLECTIF BATI POUR GAGNER

ATHLETES



STAFFS



PARTENAIRES



Une vision commune. Une seule obsession.



+ WWT 126 +

**TOMORROW  
IS DECIDED  
TODAY**



# HORIZON 2030

**Domination durable**  
Performer comme standard interne

**Marque identitaire**  
Inspirante au-delà du résultat

**Ecosystème puissant**  
Au service de nos ambitions

**Collectif structuré**  
Chaque profil avec un rôle clair et impactant

**Formation & scouting**  
Anticiper les cycles et sécuriser la relève

**WWT**

# UNE EQUIPE, UNE UNITE. UNE VISION

16 riders 35 staffs

UNIS PAR LE MÊME ENGAGEMENT, GUIDÉS PAR UNE EXIGENCE QUOTIDIENNE, TOURNÉS VERS UN OBJECTIF COMMUN.

FDJ UNITED Team SUEZ

WWT 26



# ETRE INSPIRANT, ET NON INSPIRE.



UNE AMBITION CLAIRE : RACONTER NOTRE HISTOIRE,  
MARQUER LES GÉNÉRATIONS D'AUJOURD'HUI ET  
INSPIRER CELLES DE DEMAIN, PORTÉE PAR UN  
COLLECTIF SINGULIER, DES PARTENAIRES ENGAGÉS  
ET UNE VISION DURABLE.



Justin Nadot @justin\_nadot · 04/01/2023  
Par pitié donnez-moi les noms des personnes  
qui ont fait le shooting et le post prod des  
photos FDJ-SUEZ. Le taf est monstrueux, j'ai  
rarement vu aussi fort dans le monde du vélo

Benji Naesen @BenjiNa... · 04/01/2023  
That picture is absolute fire. 🏆  
👍 7405

The Breakaway @thebreak... · 04/01/2023  
How to make cycling look cool for non cycling  
people by @FDJ\_SUEZ

Lion of Roubaix @LionofR... · 04/01/2023  
New season RT/bike reveal picture of the year.

Baroud d'honneur @barou... · 04/01/2023  
Vous en avez pas marre de pondre des  
masterclass @FDJ\_SUEZ ?!!





# Engagements

# Charles Lantieri



Directeur général délégué





FDJ UNITED

BORN IN FRANCE,  
RISING IN EUROPE.

FDJ UNITED



Des performances extra-financières aux meilleurs standards du marché



**Note carbone  
« A »**



**Label  
Alliance**







**Contribution positive :**

**5 %**





Faire progresser l'égalité des chances



# FDJ UNITED FONDATION

Un impact concret  
et mesurable

**3,7 €**

de valeur sociale  
créée pour 1 €  
investi dans  
l'activité de la  
Fondation

**390 000**

bénéficiaires depuis 2018

**74 %**

s'estiment davantage inclus  
dans la Société



# Contribuer positivement à la préservation de la biodiversité



## Financement de projets de préservation de la biodiversité dans les territoires



**+ 20 projets**  
soutenus depuis 2019

## Investissement dans des fonds biodiversité / carbone



**5 M€**  
investis en 2025  
dans le fonds Avernhoia

## Offre de jeu « Mission Nature »



**22 M€**  
collectés avec les trois  
premières éditions



# Réduire l'impact de nos activités

Limitier l'empreinte carbone  
Promouvoir un jeu responsable





# Accélérer la réduction de notre empreinte carbone



D'ici 2030 :

**- 42 %**

d'émissions  
carbone



Sur les  
**scopes 1 & 2**  
par rapport à 2022

**- 25 %**

d'émissions  
carbone



Sur le  
**scope 3**  
par rapport à 2022



# S'engager pour un jeu toujours mieux maîtrisé



## Un objectif ambitieux



Réduire la part du chiffre d'affaires générée par **des joueurs à risque élevé**

## Un cadre d'actions commun à toutes nos marques



Avec le programme « **Safe Play** »

## Des outils pour améliorer la détection et l'accompagnement



**FDJ Protect**

◆ INCARNER L'AVENIR DES JEUX  
D'ARGENT ET DE HASARD ◆  
DIVERTISSANTS ET RESP◆NSABLES  
DANS UN M◆DÈLE  
CRÉATEUR D'IMPACTS P◆SITIFS  
POUR LA S◆OCIÉTÉ



**Performance**

# Pascal Chaffard



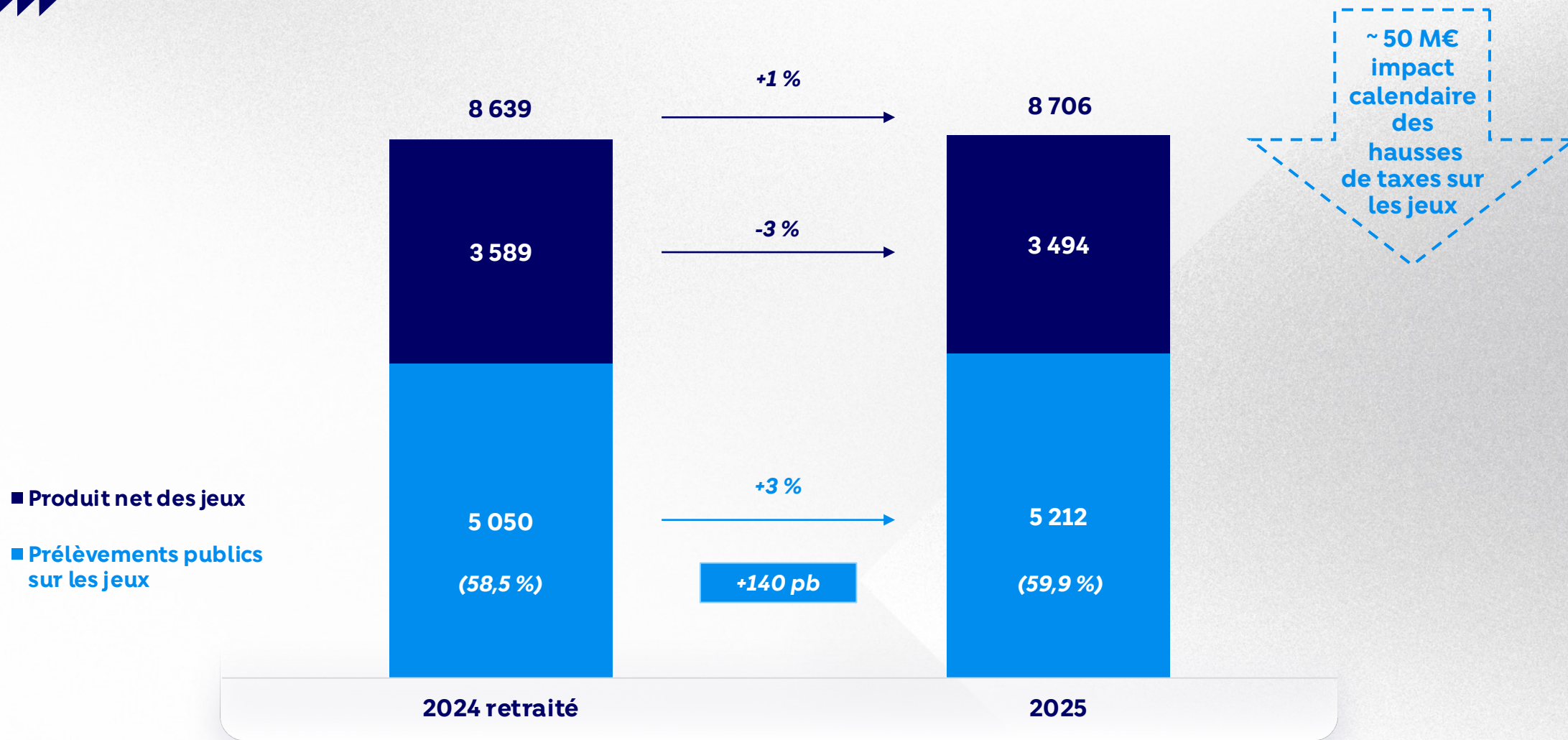
Directeur général adjoint  
Finances, stratégie et performance



# Chiffres clés 2025



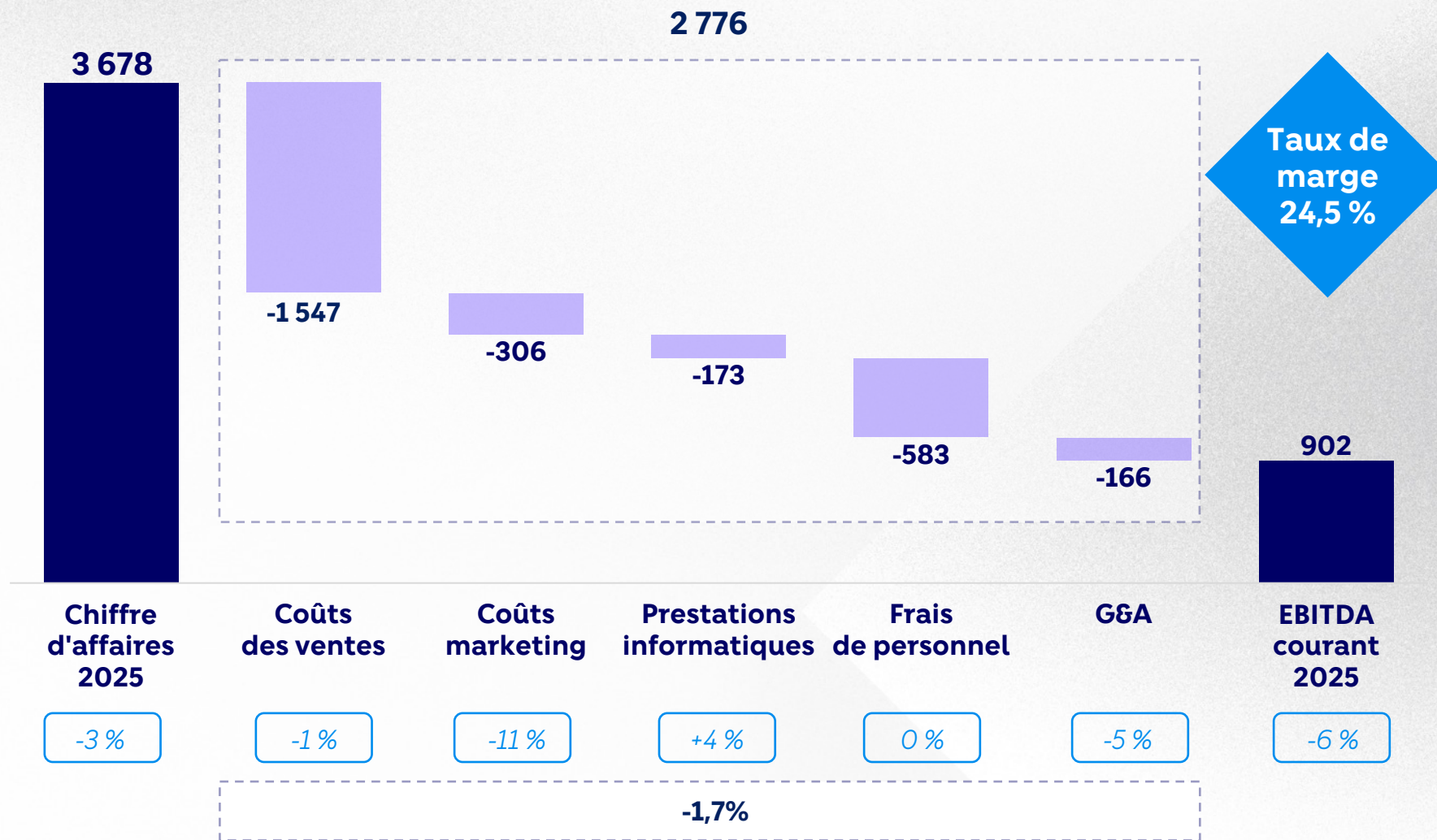
# PBJ de 8 706 M€ - Taux de prélèvements publics sur les jeux : +140pb, à 59,9 %



# EBITDA courant de 902 M€ - Taux de marge de 24,5 %



en millions €

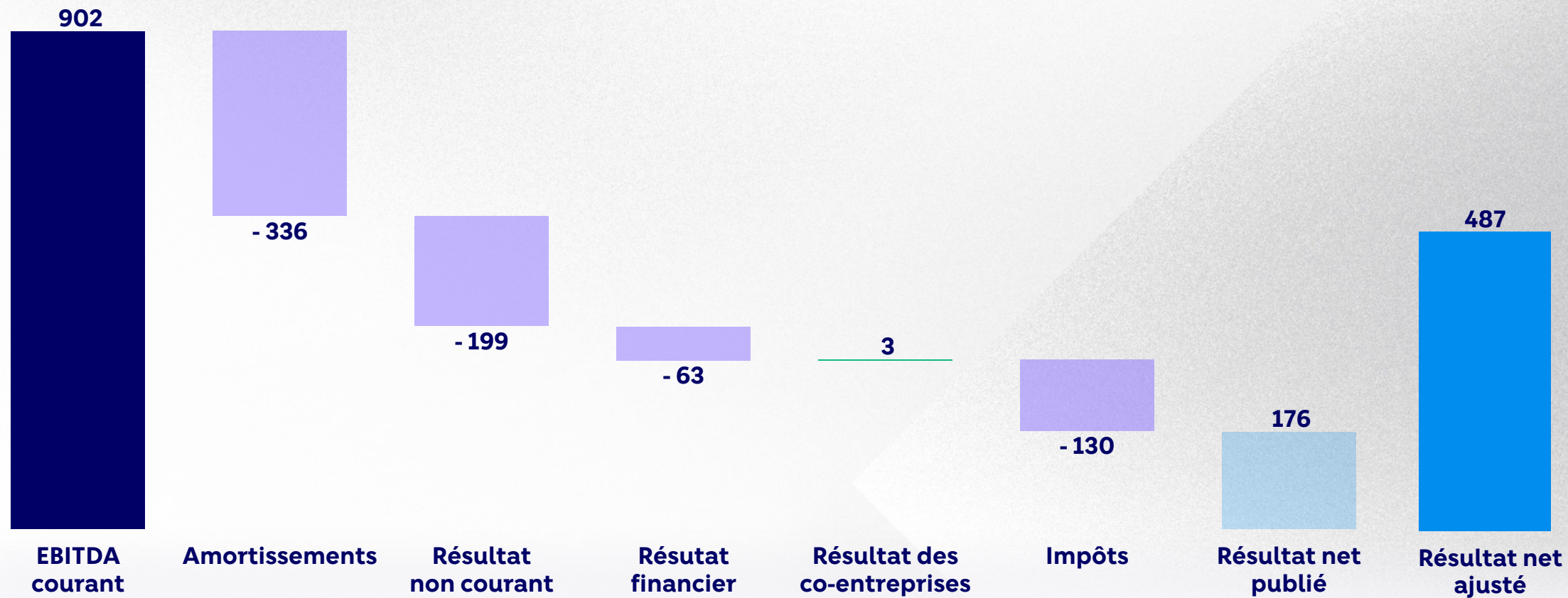


vs. 2024  
retraité

# Résultat net ajusté de 487 M€



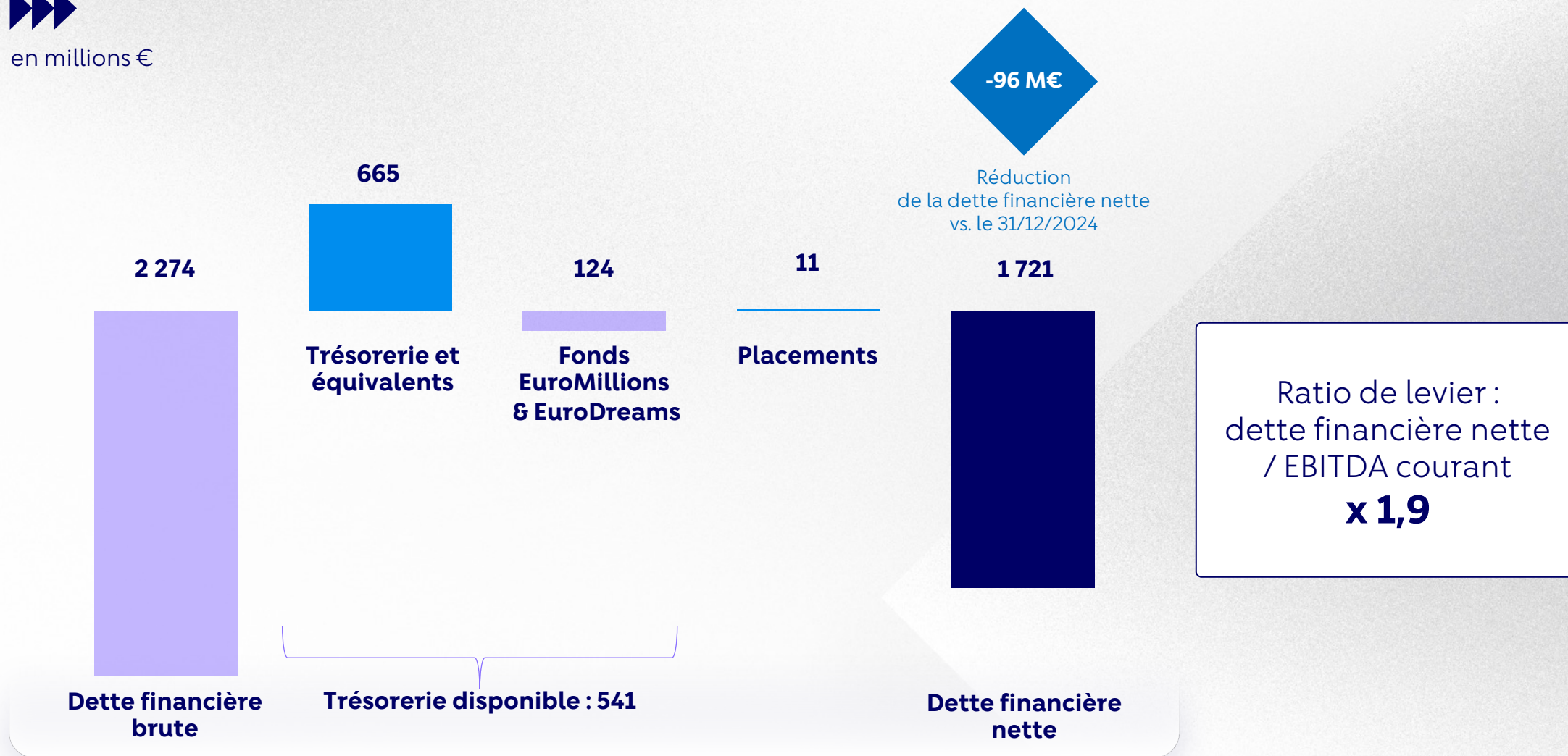
en millions €



# Endettement financier maîtrisé



en millions €





**Gouvernance**

# Philippe Lazare



Administrateur référent et  
Président du Comité de la  
Gouvernance, des Nominations  
et des Rémunérations



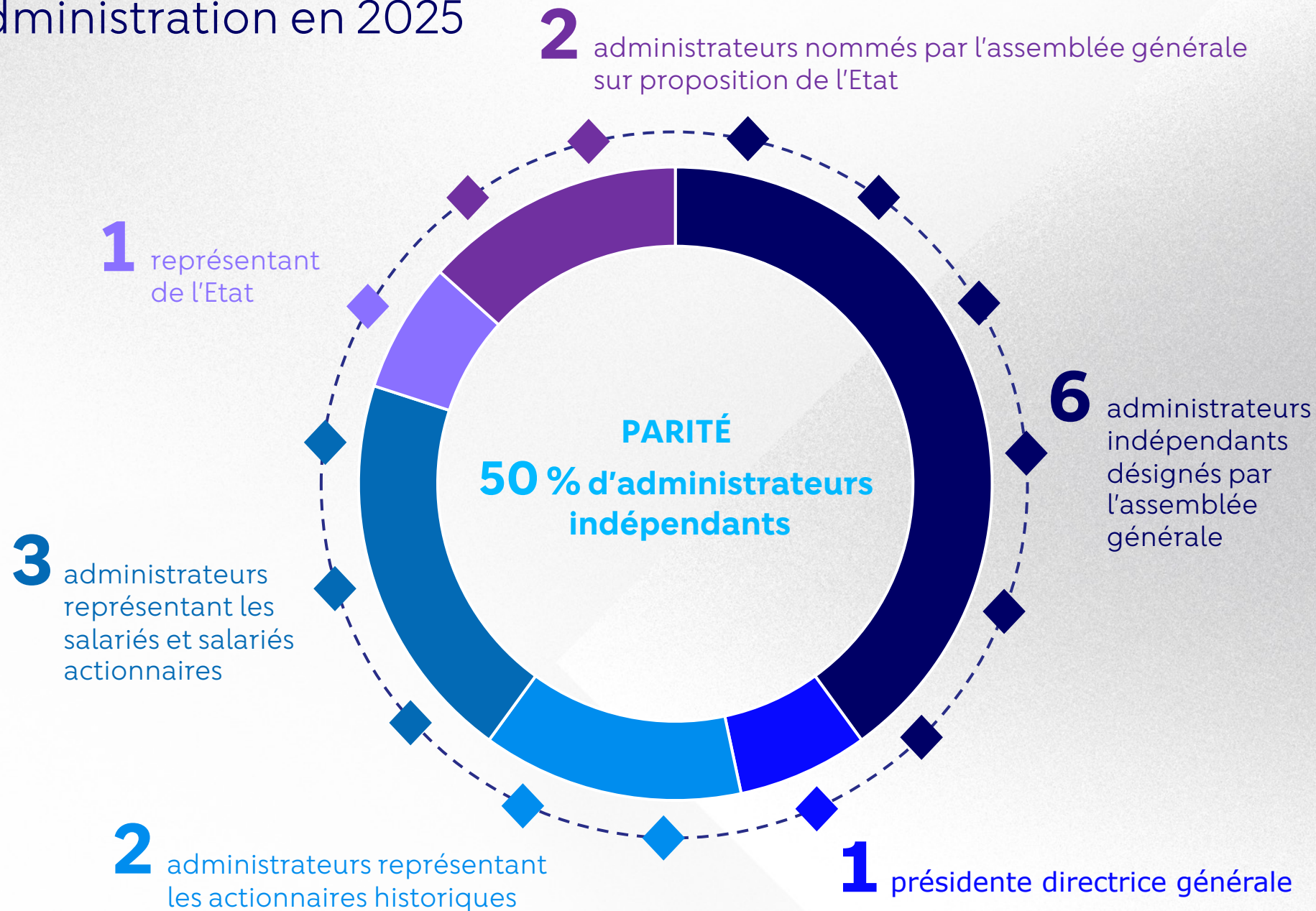
# Le conseil d'administration en 2025

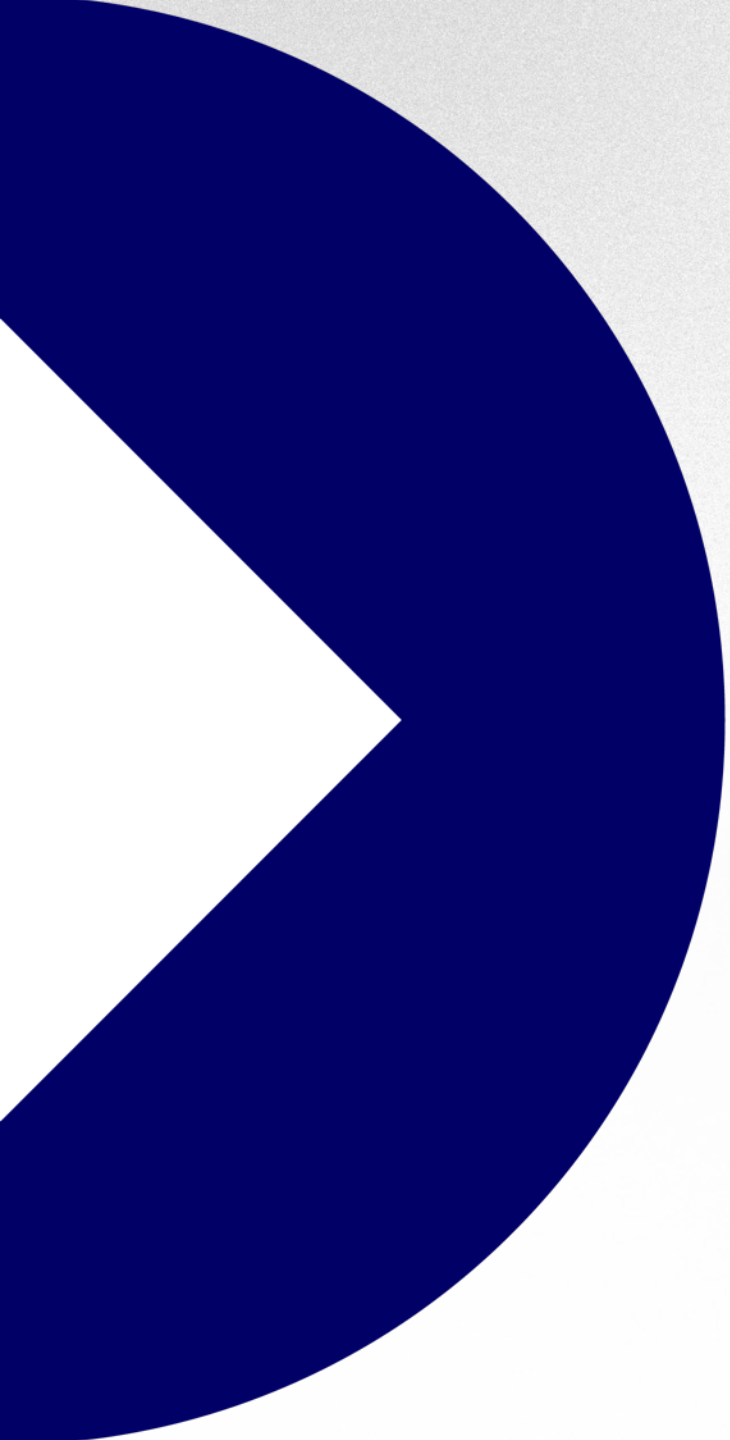


Contrôleur général  
économique  
et financier

Commissaire du  
gouvernement

Représentant  
du CSEC





**10**

**RÉUNIONS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**

**1**

**SÉMINAIRE  
STRATÉGIQUE**

**21**

**RÉUNIONS DES COMITÉS  
DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**

**93 %**

**TAUX D'ASSIDUITÉ AUX  
RÉUNIONS DU CONSEIL  
ET DES COMITÉS**



## RÉSOLUTION 5

Renouvellement du mandat d'administrateur de **MONSIEUR XAVIER GIRRE**



5

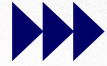


**Monsieur  
Xavier Girre**

Directeur général  
du groupe Suez

## RÉSOLUTION 6

Renouvellement, sur proposition de l'État, du mandat d'administratrice de **MADAME GHISLAINE DOUKHAN**



6

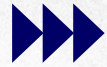


**Madame  
Ghislaine  
Doukhan**

Directrice générale  
de Safran Power Units

## RÉSOLUTION 7

Nomination, sur proposition de l'État, de **MONSIEUR FRANCOIS MARION**



7



### **Monsieur François Marion**

Directeur de la  
Communication et du  
Développement durable  
de Valeo

# Composition du conseil d'administration à l'issue de cette assemblée



Sous réserve du vote des résolutions 5, 6 et 7

## ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS NOMMES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

PRÉSIDENTE  
DIRECTRICE GÉNÉRALE



**Stéphane PALLEZ**  
Présidente directrice  
générale



**Philippe LAZARE**

Administrateur  
référént et  
Président du  
CGNR



**Xavier GIRRE**

Président  
du Comité  
d'Audit et  
des Risques



**Françoise GRI**

Présidente  
du Comité  
RSE & JR



**Fabienne DULAC**

Administratrice  
indépendante



**Corinne LEJBOWICZ**

Administratrice  
indépendante



**Alix BOULNOIS**

Administratrice  
indépendante

ACTIONNAIRES  
HISTORIQUES



**Olivier ROUSSEL**

Représentant  
permanent de l'UBFT

REPRÉSENTANT  
DE L'ÉTAT



**Victor RICHON**



**Ghislaine DOUKHAN**

ADMINISTRATEURS  
NOMMÉS PAR L'ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE SUR PROPOSITION  
DE L'ÉTAT



**François MARION**



**Didier PITISI**

ADMINISTRATEURS  
REPRÉSENTANT  
LES SALARIÉS



**Agnès LYON-CAEN**



**David CHIANESE**

ADMINISTRATEUR  
REPRÉSENTANT  
LES SALARIÉS  
ACTIONNAIRES



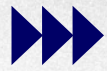
**Jacques SONNET**

Représentant  
permanent de  
la FNAM



# Rémunérations

## RÉSOLUTION 8



8

Approbation des informations relatives à la rémunération de l'ensemble des mandataires sociaux en 2025



# RÉSOLUTION 8 - Vote ex post sur la rémunération 2025 des Dirigeants Mandataires Sociaux



Pour 2025, la rémunération des Dirigeants Mandataires Sociaux se décompose comme suit :

- ◆ Une rémunération fixe inchangée par rapport à 2024 :
  - **384 000 €** pour la **Présidente directrice générale**
  - **297 600 €** pour le **Directeur général délégué**
- ◆ Une rémunération variable annuelle (STI) avec un alignement sur les pratiques du marché
- ◆ Une rémunération variable à long terme (LTI 2025-2027)

# RÉSOLUTION 8 - Vote ex post sur la rémunération 2025 des Administrateurs

Allocation de l'Enveloppe de base de 770.000 euros

Administrateurs	Rémunération brute		
	Montant des jetons dus	Part Etat	Part Administrateur
V. Richon (représentant de l'Etat)	64 100 €	64 100 €	-
G. Dhoukan	48 700 €	7 305 €	41 395 €
D. Trutt	36 400 €	5 460 €	30 940 €
UBFT (représentée par O. Roussel)	48 700 €	-	48 700 €
FNAM (représentée par J. Sonnet)	35 500 €	-	35 500 €
F. Dulac	50 900 €	-	50 900 €
F. Gri	84 100 €	-	84 100 €
X. Girre	111 100 €	-	111 100 €
P. Lazare	82 100 €	-	82 100 €
C. Lejbowicz	50 900 €	-	50 900 €
Predica (représentée par F. Barjou)	12 133 €	-	12 133 €
A. Boulnois	21 167 €	-	21 167 €
PDG et administrateurs représentant les salariés et salariés actionnaires	N/A	N/A	N/A
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>645 800 €</b>	<b>76 865 €</b>	<b>568 935 €</b>

## RÉSOLUTIONS 9 et 10



**9**<sub>et</sub> **10**

Vote ex post sur la rémunération  
individuelle 2025 des Dirigeants  
Mandataires Sociaux



# RÉSOLUTION 9 - Éléments de rémunération et avantages versés ou attribués à Madame Stéphane Pallez (PDG) pour 2025



**Rémunération fixe**

**384 000 € versés**

**Rémunération variable annuelle attribuée au titre de l'exercice 2025**

**339 187 €**

**Taux d'atteinte des objectifs 2025 : 88,33%**

**Valorisation des actions de performance attribuées de manière conditionnelle au cours de l'exercice 2025**

**480 000 €** soit 22 430 actions = 125% du fixe annuel à objectifs atteints  
Surperformance possible : 45% max. d'actions supplémentaires

**Rémunérations exceptionnelles au titre de l'exercice 2025**

**N/A**

**Avantages en nature**

**22 360 €**

- ◆ Voiture de fonction : 5 160 €
- ◆ Enveloppe d'heures de conseil juridique spécialisé : 17 200 €

# RÉSOLUTION 10 - Éléments de rémunération et avantages versés ou attribués à Monsieur Charles Lantieri (DGD) pour 2025



**Rémunération fixe**

**297 600 € versés**

**Rémunération variable annuelle attribuée au titre de l'exercice 2025**

**262 870 €**

**Taux d'atteinte des objectifs 2025 : 88,33 %**

**Valorisation des actions de performance attribuées de manière conditionnelle au cours de l'exercice 2025**

**372 000 €** soit 17 384 actions = 125% du fixe annuel à objectifs atteints

Surperformance possible : 45% max. d'actions supplémentaires

**Rémunérations exceptionnelles au titre de l'exercice 2025**

**N/A**

**Avantages en nature**

**2 515 €**

- ◆ Voiture de fonction : 1 815 €
- ◆ Enveloppe d'heures de conseil juridique spécialisé : 700 €

## RÉSOLUTIONS 11 à 13

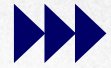


**11 à 13**

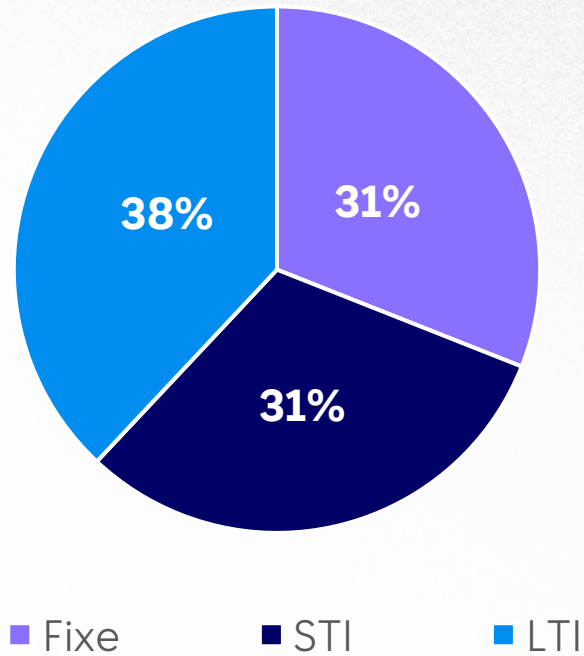
Vote ex-ante sur la politique de  
rémunération des Dirigeants  
Mandataires Sociaux et des  
Administrateurs



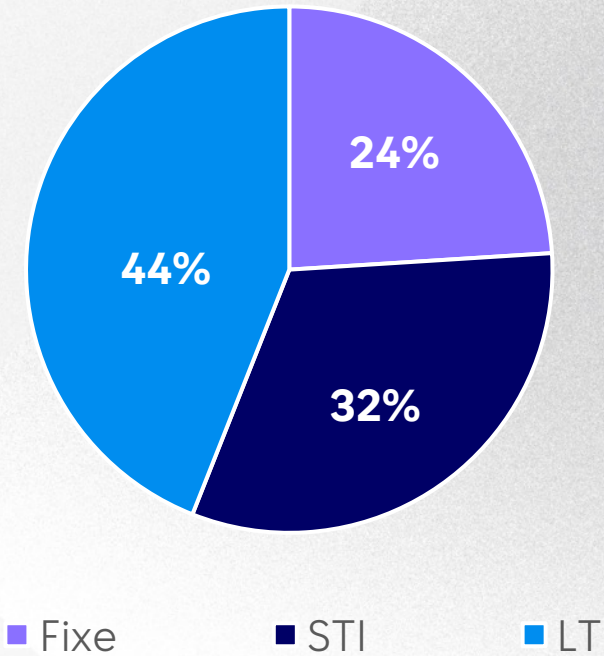
# RÉSOLUTIONS 11 et 12 - Politique de rémunération 2026 de la Présidente directrice générale et du Directeur général délégué



## Rémunération 2026 à objectifs atteints



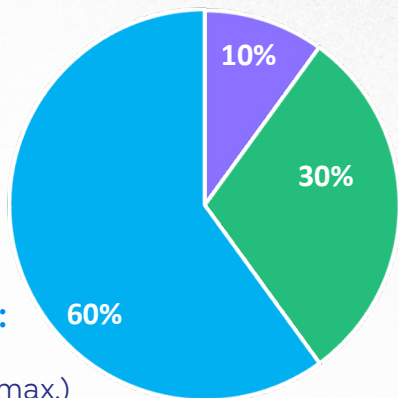
## Rémunération 2026 avec surperformance



# RÉSOLUTIONS 11 et 12 - Politique de rémunération 2026 de la Présidente directrice générale et du Directeur général délégué



## CRITÈRES DU STI 2026



### Financiers :

- ◆ EBITDA : 30% (45% max.)
- ◆ Chiffre d'affaires : 20% (30% max.)
- ◆ Taux de conversion EBITDA/cash : 10% (15% max.)

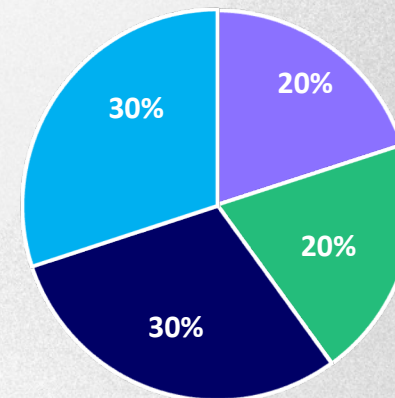
### Performance managériale :

- ◆ Créations nettes en Hypermarchés et Supermarchés en France (BU LSF) : 5% (5% max.)
- ◆ Migrations vers plateforme unifiée et internalisée : 5% (5% max.)

### RSE/JR :

- ◆ Développement démarche de Jeu responsable (OBG) : 20% (20% max.)
- ◆ Réduction émissions carbone (scopes 1 & 2) : 5% (5% max.)
- ◆ Part de femmes dans le GLT supérieure à 40% : 5% (5% max.)

## CRITÈRES DU LTI 2026-2028



### Financier :

- ◆ EBITDA Groupe cumulé : 30% (45% max.)

### Rendement pour les actionnaires :

- ◆ BPA : 15% (22.5% max.)
- ◆ TSR vs Pairs : 7.5% (11.25% max.)
- ◆ TSR vs SBF120 : 7.5% (11.25% max.)

### Stratégique :

- ◆ Taux de croissance du chiffre d'affaires issu de l'activité de jeux d'argent en ligne : 20% (30% max.)

### RSE/JR :

- ◆ Réduction de la part de PBJ portée par les joueurs au statut FDJ Protect rouge sur la loterie en ligne : 10% (15% max.)
- ◆ Réduction des émissions carbone 2028 vs 2026 (scope 3) : 5% (5% max.)
- ◆ Ecart rémunération femmes/hommes : 5% (5% max.)

# RÉSOLUTION 13 – Politique de rémunération 2026 des membres du Conseil d'administration



Enveloppe globale de rémunération inchangée : **770 000 €**

Règles de répartition : pour 2026, la rémunération des administrateurs se décompose comme suit :

- ◆ Une part fixe
- ◆ Une part prépondérante de variable
- ◆ Complément pour les Présidents de Comités

	Fixe	Variable (par réunion)
<b>Conseil</b>		
<b>Membre</b>	10 000 €	2 200 € en cas de réunion < ½ journée 3 500 € en cas de réunion > ½ journée
<b>Comité d'Audit et des Risques</b>		
<b>Président</b>	5 000 €	3 200 €
<b>Membre</b>	-	2 200 €
<b>Autres comités</b>		
<b>Président</b>	2 000 €	3 200 €
<b>Membre</b>	-	2 200 €



# Rapport des commissaires aux comptes



# Richard Béjot



Cabinet  
**PricewaterhouseCoopers**  
**Audit**

Au nom du collège des  
commissaires aux comptes



# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



## Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

(Pages 438 et 482 du document d'enregistrement universel 2025)

Opinions	Observation	Points clés de l'audit	Vérifications spécifiques prévues par la loi
Opinions sans réserve sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des comptes	Observation sur le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement ANC n°2022-06 (comptes annuels)	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Comptabilisation du Produit Net des Jeux (PNJ) (comptes consolidés et comptes annuels)</li><li>◆ Evaluation de la valeur recouvrable de l'écart d'acquisition et des actifs incorporels du regroupement d'UGT « Paris et jeux en ligne » (comptes consolidés)</li><li>◆ Evaluation des titres de participation (comptes annuels)</li></ul>	Absence d'observation sur les informations données dans le Rapport de gestion, le Rapport sur le gouvernement d'entreprise et les autres documents sur la situation financière adressés aux actionnaires

# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



## Rapport sur les informations en matière de durabilité

(Page 340 du document d'enregistrement universel 2025)

Objectif	Observation	Éléments qui ont fait l'objet d'une attention particulière en 2025	Conclusions
Conformité aux ESRS du processus mis en œuvre pour déterminer les informations à publier, qui incluent l'obligation de consultation du CSE	Pas d'observation ni de réserve	Processus de mise à jour de l'analyse de double matérialité	Absence d'erreur, omission ou incohérence importantes relevées concernant la conformité du processus mis en œuvre
Conformité avec les normes ESRS des informations fournies dans le rapport de durabilité	Pas d'observation ni de réserve	ESRS S4 : Jeu responsable	Absence d'erreur, omission ou incohérence importantes relevées concernant la conformité des informations avec les normes ESRS
Respect des exigences de publication des informations "taxonomie"	Pas d'observation ni de réserve	Absence d'erreur, omission ou incohérence importantes relevées concernant la conformité des informations avec les normes ESRS	Respect des exigences

# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



## Rapport Spécial sur les conventions réglementées

(Page 486 du document d'enregistrement universel 2025)

### Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale

Convention de coopération « Appels à projets Impacts 2024 – Edition 2025 » avec l'Agence nationale du sport (ANS), le Comité national olympique et sportif français (CNOSF), le Comité paralympique et sportif français (CPSF) et France Travail

Avenant n°1 à la convention conclue avec l'Etat relative à l'exploitation des droits exclusifs

### Conventions déjà approuvées par l'Assemblée générale

Convention avec l'Etat relative aux droits exclusifs

Cautionnement pour une garantie bancaire accordée au profit de la DGFIP dans le cadre des services d'encaissement pour compte de tiers en points de vente

Garantie solidaire donnée à FDJ Services dans le cadre de la convention tripartite conclue avec MDB Services et la DGFIP (concernant le transfert du marché des services d'encaissement pour compte de tiers en points de vente de FDJ à sa filiale FDJ Services)

# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Autre rapport émis

**Résolutions  
de l'assemblée générale**

N°15

**Rapports émis**

Rapport sur la réduction de capital


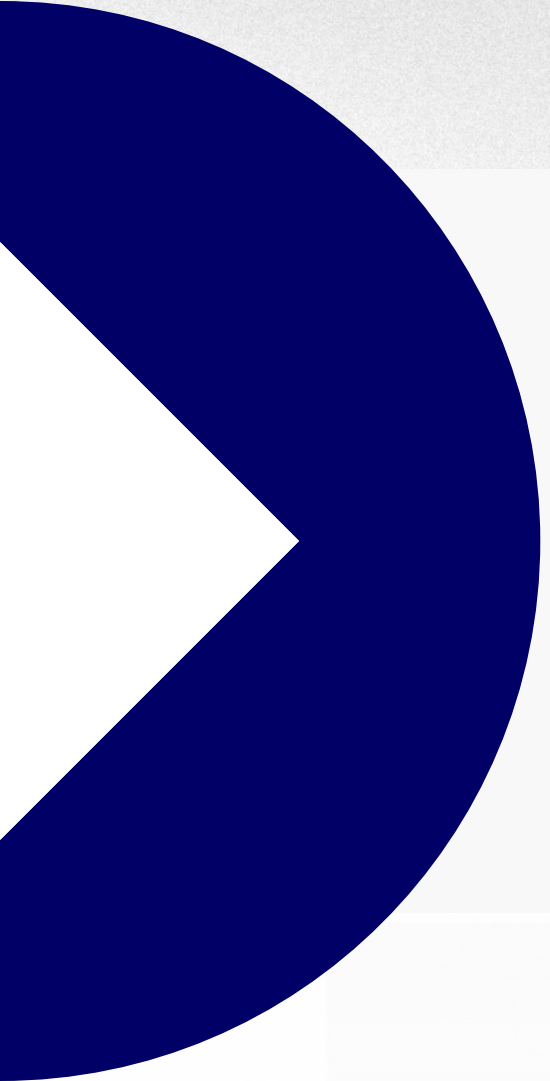




# Questions et réponses



# **Vote des résolutions**



▶▶ Résolutions relevant de la  
compétence de l'assemblée  
générale ordinaire

à titre ordinaire

1

Approbation des **COMPTES SOCIAUX** de l'exercice clos  
le 31 décembre 2025



à titre ordinaire

2

Approbation des **COMPTES CONSOLIDÉS** de l'exercice clos  
le 31 décembre 2025



à titre ordinaire

3

Affectation du **RÉSULTAT** de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et fixation du **DIVIDENDE**



à titre ordinaire

4

Approbation des **CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES** visées par les articles L.225-38 et suivants du Code de commerce



à titre ordinaire

5

Renouvellement du mandat d'administrateur de  
**MONSIEUR XAVIER GIRRE** pour une durée de quatre ans



à titre ordinaire

6

Renouvellement, sur proposition de l'État, du mandat d'administratrice de **MADAME GHISLAINE DOUKHAN** pour une durée de quatre ans



à titre ordinaire

7

Nomination, sur proposition de l'État, de **MONSIEUR FRANÇOIS MARION** en qualité d'administrateur pour une durée de quatre ans



à titre ordinaire

8

Approbation des informations mentionnées à l'article L. 22-10-9 du Code de commerce relatives à la rémunération des mandataires sociaux



à titre ordinaire

9

Approbation des éléments de rémunération et avantages versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à **MADAME STÉPHANE PALLEZ**,  
Présidente directrice générale



10

à titre ordinaire

Approbation des éléments de rémunération et avantages versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2025 à **MONSIEUR CHARLES LANTIERI**,  
Directeur général délégué

à titre ordinaire

11

Approbation de la politique de rémunération 2026 de la Présidente directrice générale





à titre ordinaire

12

Approbation de la politique de rémunération 2026 du Directeur général délégué

13

à titre ordinaire

Approbation de la politique de rémunération 2026 des membres du conseil d'administration

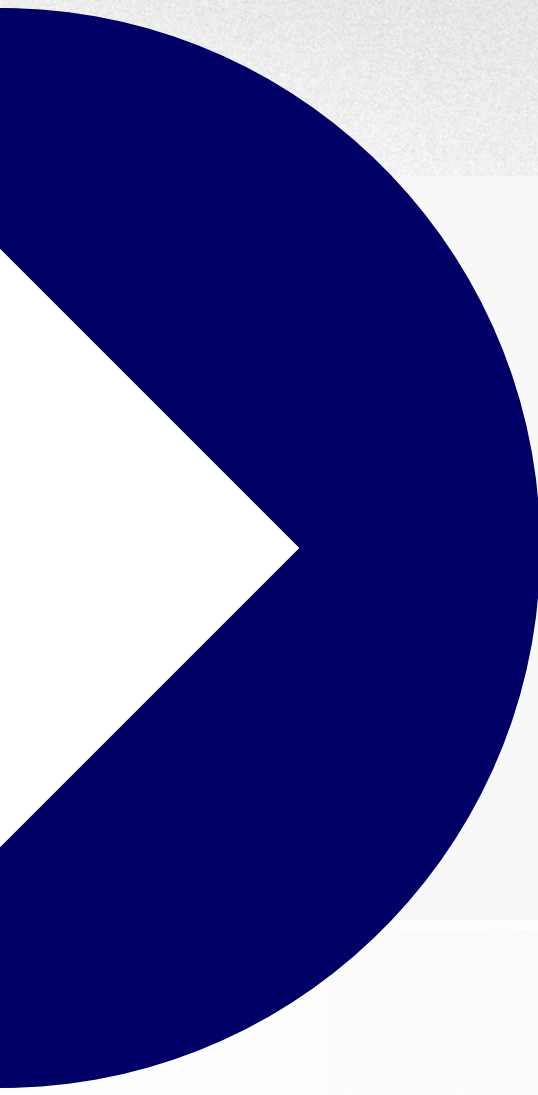


14

à titre ordinaire

Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce





▶▶ Résolution relevant de la  
compétence de l'assemblée  
générale extraordinaire

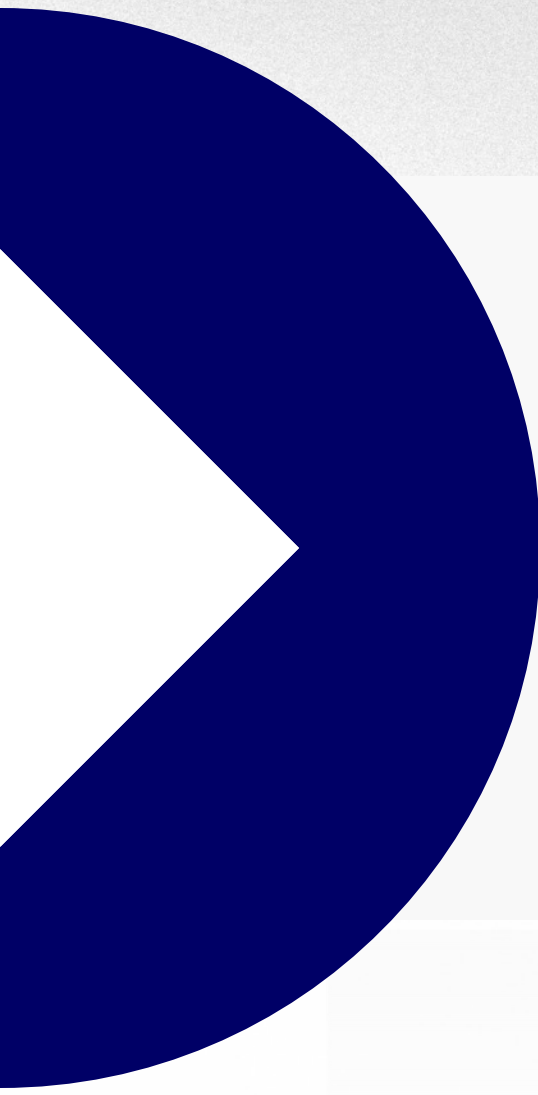


15

à titre  
extraordinaire

Autorisation à donner au conseil d'administration de réduire le capital par annulation d'actions par la société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce





▶▶ Résolution relevant de la  
compétence de l'assemblée  
générale ordinaire

à titre ordinaire

16

Pouvoirs pour les formalités



**FDJ UNITED** 