

FDJ UNITED GROUP

POLITIQUE FISCALE

Exercice clos le 31 décembre 2025

Contexte

La présente politique fiscale couvre le Groupe FDJ United et l'ensemble de ses filiales (ci-après « FDJ United », le « Groupe FDJ United » ou le « Groupe »).

FDJ United est un groupe européen de paris et de jeux, coté sur Euronext Paris, opérant dans plusieurs marchés régulés au niveau local. Le Groupe propose une offre diversifiée et responsable incluant loteries, paris sportifs et jeux en ligne, à la fois sous droits exclusifs et en concurrence. Le jeu responsable constitue un élément essentiel du modèle économique et de la culture d'entreprise du Groupe.

À la suite de l'acquisition de Kindred Group plc en octobre 2024, FDJ United a renforcé sa présence internationale et diversifié ses activités dans le secteur du jeu et des paris européens.

Depuis début 2025, le Groupe a réorganisé ses principales activités en quatre divisions :

- Loterie et Paris Sportifs en France
- Paris et Jeux en Ligne
- Loterie Internationale
- Paiement et Services

Cette organisation soutient les ambitions stratégiques du Groupe et favorise l'alignement opérationnel de ses activités.

FDJ United a son siège en France et opère via des filiales situées dans différentes juridictions, principalement en Europe.

Le Groupe est engagé à respecter des standards élevés de responsabilité sociale et d'entreprise, dans un secteur des jeux soumis à un cadre réglementaire particulièrement rigoureux couvrant notamment les conditions d'agrément, les opérations clients (paiements digitaux), la lutte contre le blanchiment d'argent ou encore la protection des données.

Certains prélèvements obligatoires applicables à l'activité de FDJ United sont calculés en fonction des opérations du Groupe (impôts sur les sociétés, taxes et contributions sociales, certains éléments de TVA). D'autres dépendent de la localisation des clients (prélèvements publics, TVA ou GST).

Gestion des risques fiscaux

FDJ United applique une procédure standard pour l'identification, le suivi et la réduction de l'ensemble des risques significatifs liés à ses activités.

Cadre de gouvernance des risques

Le Conseil d'Administration définit les orientations stratégiques du Groupe et examine régulièrement les dispositifs de gestion des risques. La Direction Générale fixe les lignes directrices en matière de gestion des risques.

Le Comité d'Audit et des Risques assiste le Conseil, en particulier pour les politiques de gestion des principaux risques. Il supervise l'identification, l'évaluation et la gestion des principaux risques du Groupe.

L'équipe fiscale du Groupe est responsable au quotidien de l'identification et de la gestion des risques fiscaux. Elle s'appuie sur des experts externes dans les principales juridictions où le Groupe opère, afin d'assurer une gestion efficace des risques suivants :

- Impact des modifications de législation ou d'interprétation fiscale ;
- Impact des évolutions actuelles ou future des activités du Groupe ;
- Impact des changements liés aux opérations de fusion-acquisition, incluant les procédures d'audit des risques fiscaux des sociétés cibles.

Le Département Audit, Risques, Conformité et Sécurité évalue l'efficacité des contrôles visant à diminuer les risques et rend compte de ses conclusions au Comité d'Audit et des Risques.

Des informations générales supplémentaires sur la gestion des risques figurent dans la section Gouvernance du site www.fdjunited.com

Gestion spécifique des risques fiscaux

Les activités du Groupe, complexes et multijuridictionnelles, l'exposent à des législations fiscales nationales variées, ainsi qu'à des approches hétérogènes des administrations, notamment en matière de prix de transfert.

Pour déterminer la correcte imposition dans chaque territoire, le Groupe vise à respecter les législations locales ainsi que les cadres internationaux définissant l'allocation des bénéfices pour les entreprises multinationales, dont les lignes directrices de l'OCDE en matière de prix de transfert. Le Groupe se conforme également aux cadres internationaux tels que les Règles Modèles de l'OCDE et la directive européenne sur la mise en œuvre d'une imposition minimale pour les grands groupes (« Pilier 2 »).

Les évolutions réglementaires, législatives ou fiscales concernant la fiscalité des paris et jeux dans les marchés clés pourraient affecter les résultats du Groupe, qui peut être amené à engager des coûts supplémentaires pour s'adapter à ces nouvelles exigences.

La gestion du risque repose sur une supervision active des opérations : l'impact fiscal est pris en compte dans les principales décisions commerciales ou lors des changements de modèle opérationnel.

Conformément à la législation britannique (*Criminal Finances Act 2017*), FDJ United met en œuvre des

procédures et contrôles adéquats afin de prévenir toute facilitation d'évasion fiscale par une personne agissant pour son compte.

Approche de FDJ United en matière de planification fiscale

Le Conseil d'administration définit les orientations stratégiques du Groupe et supervise leur mise en œuvre par la Direction Générale. Dans ce cadre, il promeut la création de valeur durable et examine systématiquement les opportunités et risques pour le Groupe, y compris sur les sujets financiers et fiscaux.

FDJ United veille à se conformer à la législation fiscale applicable dans toutes les juridictions où il opère. La fiscalité des entreprises digitales internationales est complexe. Le Groupe recourt donc à des conseils experts afin d'assurer un strict respect des législations nationales et internationales qui peuvent être sujettes à des évolutions rapides.

Le Groupe s'engage à payer le montant approprié d'impôt dans chaque pays où il exerce ses activités ainsi que là où se situent ses clients. Il veille également à gérer ses opérations et coûts de manière responsable et durable, dans l'intérêt de ses actionnaires, en s'assurant que sa structure reste efficiente tout en étant pleinement conforme aux lois et réglementations fiscales.

Niveau de risque fiscal acceptable

FDJ United évolue dans une industrie régulée orientée vers le consommateur, où la création de valeur durable repose sur un service exemplaire, des prix équitables et une conduite transparente et intègre.

La réputation du Groupe en tant qu'entreprise responsable est un élément clé de sa stratégie globale : FDJ United n'adopte donc pas une approche agressive en matière de planification fiscale. Les opérations du Groupe sont motivées par des considérations commerciales raisonnables et cohérentes avec ses activités.

Relations avec les autorités fiscales

La mission principale de l'équipe fiscale, assistée le cas échéant par des experts externes, est de garantir le respect de toutes les obligations déclaratives dans l'ensemble des territoires où le Groupe opère.

Outre l'établissement précis et ponctuel des déclarations fiscales, l'équipe gère la correspondance et les demandes des administrations fiscales, et veille à fournir les informations nécessaires pour garantir le traitement fiscal approprié des opérations.

Dans tous les pays où le Groupe est présent, il entretient des relations transparentes et constructives avec les autorités fiscales, fondées sur des pratiques responsables.

Déclaration relative à la présente politique fiscale

FDJ United considère que la publication de cette politique répond aux obligations prévues par l'annexe 19 du *UK Finance Act 2016* et s'applique à l'exercice clos le 31 décembre 2025.