

Chiffre d'affaires du 3^e trimestre en recul de -3 %¹ et quasi-stable à fiscalité sur les jeux constante

Objectifs 2025 précisés ; confirmation d'un taux de marge d'EBITDA courant supérieur à 24%

- **Au 3^e trimestre : chiffre d'affaires de 864 M€, en hausse de +29 % par rapport au 3^e trimestre 2024 publié², en recul de -3 % à données retraitées¹ et de -1 % à fiscalité sur les jeux constante**

A données retraitées :

- Hormis l'impact des augmentations de fiscalité sur les jeux de 21 M€, dont 18 M€ en France, le chiffre d'affaires serait quasi stable
- La BU Loterie et paris sportifs en réseau France³ maintient sa bonne dynamique avec un chiffre d'affaires de 595 M€, en hausse de +2 %
- La BU Paris et jeux en ligne³ enregistre un chiffre d'affaires de 209 M€, en recul de -16 %. Celui-ci reflète les impacts fiscaux et réglementaires 2025, notamment en France, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni, une base de comparaison élevée avec l'Euro 2024, et des résultats sportifs très défavorables à l'opérateur

- **À fin septembre : chiffre d'affaires de 2 730 M€, en hausse de +30 % par rapport à fin septembre 2024 publié et en baisse de -2 % à données retraitées**

A données retraitées :

- La BU Loterie et paris sportifs en réseau France enregistre un chiffre d'affaires de 1 884 M€, en hausse de +3 %
- La BU Paris et jeux en ligne enregistre un chiffre d'affaires de 675 M€, en baisse de -13 %, et continue de déployer ses plateformes propriétaires
 - Hormis les Pays-Bas et le Royaume-Uni, le chiffre d'affaires progresse de +3 % grâce à la performance des autres marchés, notamment la France
 - Pendant l'été, Unibet a migré sur la plateforme de paris sportifs KSP en Roumanie et au Royaume-Uni, marché sur lequel toutes les migrations sont désormais terminées

- **Objectifs 2025 précisés : chiffre d'affaires attendu supérieur à 3,7 Mds€ avec un EBITDA courant de l'ordre de 900 M€ ; confirmation d'un taux de marge supérieur à 24 %**

- Au 4^e trimestre, FDJ UNITED anticipe un chiffre d'affaires en léger recul par rapport au 4^e trimestre 2024 et stable à fiscalité sur les jeux constante. Dans ce contexte, le Groupe amplifie la réduction de ses coûts dans le cadre de son plan de performance 2025-2028
- Au sein de la BU Paris et jeux en ligne, le Groupe poursuit le déploiement de ses plateformes technologiques propriétaires et de ses initiatives commerciales et marketing qui seront mises en œuvre progressivement sur le 4^e trimestre

¹ A données retraitées : à périmètre comparable, comme si l'acquisition de Kindred était intervenue le 1^{er} janvier 2024 et sur la base du périmètre effectivement conservé par FDJ UNITED

² Données publiées intégrant Kindred à partir du 11 octobre 2024

³ Sur la base de la nouvelle organisation du Groupe effective à partir du 1^{er} janvier 2025

Boulogne, le 15 octobre (17h45) - FDJ UNITED, un leader des jeux d'argent et de hasard en Europe, communique son chiffre d'affaires à fin septembre 2025.



Pour Stéphanie Pallez, Présidente directrice générale de FDJ UNITED :
« L'évolution du chiffre d'affaires de FDJ UNITED à fin septembre reflète la prolongation du recul de notre activité de paris et jeux en ligne sur certains marchés et l'impact de l'augmentation de la fiscalité sur les jeux, notamment en France depuis le 1^{er} juillet. Dans ce contexte, le Groupe approfondit son plan de transformation et de performance dès 2025 et poursuit la mise en œuvre opérationnelle de sa stratégie, en ligne avec les objectifs de croissance de son plan Play Forward 2028. »

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)

M€	9M 2025 publié	9M 2024 publié	9M 2024 retraité	Var.% vs 9M retraité	T3 2025 publié	T3 2024 publié	T3 2024 retraité	Var.% vs T3 retraité
Loterie et paris sportifs en réseau France	1 884	1 828	1 828	+3,1 %	595	582	582	+2,1 %
Paris et jeux en ligne	675	81	774	-12,9 %	209	26	248	-15,6 %
Loterie internationale	124	140	140	-11,5 %	44	44	44	+0,3 %
Paiement & Services	47	48	48	-1,6 %	16	16	16	-1,8 %
Total Groupe	2 730	2 097	2 790	-2,1 %	864	669	890	-3,0 %

Au 3^e trimestre, le chiffre d'affaires de FDJ UNITED ressort à 864 millions d'euros, en hausse de +29,2 % par rapport au 3^e trimestre 2024 publié, en baisse de -3,0 % à données retraitées et de -0,7 % à fiscalité sur les jeux constante

Sur le seul 3^e trimestre, le produit brut des jeux (PBJ⁴) ressort à 2 077 millions d'euros, en hausse de +2,2 %. Compte tenu de la hausse de +5,7 % des prélèvements public à 1 261 millions d'euros, le produit net des jeux (PNJ⁵) recule de -2,4 %, à 819 millions d'euros. Tenant compte du produit des autres activités, le chiffre d'affaires du Groupe s'inscrit à 864 millions d'euros, en recul de -3 % à données retraitées.

L'augmentation de la fiscalité sur les jeux, notamment à partir du 1^{er} juillet 2025 en France, obère le chiffre d'affaires. Hormis cet impact, de 21 millions d'euros, dont 18 millions d'euros en France, le recul du chiffre d'affaires serait limité à -0,7 % à fiscalité sur les jeux constante.

À fin septembre, le chiffre d'affaires s'inscrit à 2 730 millions d'euros, en hausse de +30,2 % par rapport à fin septembre 2024 publié, en baisse de -2,1 % à données retraitées et de -1,3% à fiscalité sur les jeux constante

À fin septembre 2025, le PBJ s'élève à 6 446 millions d'euros, en hausse de +1,8 %. Après 3 856 millions d'euros de prélèvements publics, en progression de +4,3 %, le PNJ ressort à 2 594 millions d'euros, en retrait de -1,7 %. En tenant compte du produit des autres activités de 137 millions d'euros, le chiffre d'affaires de FDJ UNITED s'établit à 2 730 millions d'euros, en progression de +30,2 % par rapport à fin septembre 2024 publié et en recul de -2,1 % à données retraitées.

Par activité (en données retraitées) :

La BU Loterie et paris sportifs en réseau France a maintenu sa bonne dynamique au 3^e trimestre, avec un chiffre d'affaires de 595 millions d'euros en hausse de +2,1 % et de +4,5 % hors impact de l'augmentation de fiscalité sur les jeux pour 14 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires de la loterie progresse de +2,5 %, à 508 millions d'euros, tiré tant par les jeux de tirage que par les jeux instantanés. Au-delà de l'alourdissement de la fiscalité sur les jeux, la stabilité

⁴ PBJ = mises – gains des joueurs
⁵ PNJ = PBJ – prélèvements publics

du chiffre d'affaires des paris sportifs en point de vente, à 87 millions d'euros, traduit une base de comparaison élevée en juillet 2024.

À fin septembre, le chiffre d'affaires de la BU ressort à 1 884 millions d'euros, en hausse de +3,1 % et de +3,9 % à fiscalité sur les jeux constante.

- Le chiffre d'affaires de la loterie augmente de +4,8 %, à 1 573 millions d'euros. Cette performance est à la fois attribuable aux jeux de tirage, en progression de +7,3 %, et plus particulièrement à Euromillions qui a bénéficié de 27 tirages à jackpots supérieurs à 130 millions d'euros, dont 6 tirages à 250 millions d'euros, et aux jeux instantanés qui poursuivent une bonne dynamique avec une progression de +3,2 % de leur chiffre d'affaires.

Tous les canaux de distribution sont en progression : +3,1 % en point de vente et +14,1 % en ligne. Avec plus de 6 millions de joueurs actifs (12 mois glissants), le chiffre d'affaires de la loterie en ligne s'élève à 238 millions d'euros soit 15,2 % du chiffre d'affaires total de la loterie.

- Le chiffre d'affaires des paris sportifs en point de vente recule de -4,6 %, à 311 millions d'euros. Au-delà de l'impact de la fiscalité, cette variation reflète des résultats sportifs défavorables à l'opérateur et un calendrier de compétitions sportives moins attractif en 2025.

La BU Paris et jeux en ligne enregistre un chiffre d'affaires de 209 millions d'euros au 3^e trimestre, en recul de -15,6 %. Cette évolution reflète le durcissement de la réglementation aux Pays-Bas et au Royaume-Uni, l'augmentation de 7 millions d'euros des taxes sur les jeux, notamment en France (à partir du 1^{er} juillet) mais aussi aux Pays-Bas (à partir du 1^{er} janvier) et en Roumanie (à partir du 1^{er} août), et une base de comparaison élevée avec la fin de l'EURO en juillet 2024.

À fin septembre, le chiffre d'affaires de la BU ressort à 675 millions d'euros, en baisse de -12,9 %. Ce recul est principalement imputable aux nouvelles mesures fiscales, notamment en France à compter du 1^{er} juillet, et au durcissement dans la mise en œuvre de la régulation, notamment aux Pays-Bas et au Royaume-Uni. Sur ces marchés, malgré une progression significative du nombre de joueurs actifs, le chiffre d'affaires recule de -45,7 % aux Pays-Bas et de -22,9 % au Royaume-Uni. Hormis ces deux marchés, le chiffre d'affaires progresse de +2,5 % et de +3,6 % à fiscalité constante grâce à la performance des autres pays, notamment la France.

Le Groupe poursuit également le déploiement de ses plateformes technologiques propriétaires, notamment KSP pour les paris sportifs en ligne. Ainsi, au 3^e trimestre, ont eu lieu les migrations vers KSP des offres Unibet au Royaume-Uni et en Roumanie. Les plateformes propriétaires du Groupe sont ainsi aujourd'hui totalement déployées au Royaume-Uni. Le Groupe poursuit également ses initiatives marketing et commerciales parmi lesquelles le lancement de la marque de e-casino 32Red en Roumanie en juillet et le relancement d'Otto Casino en Suède en septembre dans le cadre d'une stratégie de multi-licences sur ce marché. Enfin, pour le casino, un nouveau jackpot trans-marchés exclusif a été lancé dans sept pays en septembre.

En parallèle, FDJ UNITED met en œuvre les mesures permettant de répondre aux exigences accrues des régulateurs.

La BU loterie internationale réalise un chiffre d'affaires de 124 millions d'euros à fin septembre, en baisse de -11,5 %. Celle-ci est attribuable à la cession de Sporting Group fin 2024 tandis que PLI enregistre une croissance portée par les jeux de tirage.

La BU Paiement & Services enregistre un chiffre d'affaires de 47 millions d'euros, en recul de -1,7 %.

Objectifs 2025 précisés : chiffre d'affaires attendu à plus de 3,7 milliards d'euros, avec un EBITDA courant de l'ordre de 900 millions d'euros ; confirmation d'un taux de marge supérieur à 24 %

Au 4^e trimestre, FDJ UNITED anticipe un chiffre d'affaires en léger recul par rapport au 4^e trimestre 2024 mais stable à fiscalité constante :

- La BU Loterie et paris sportifs en réseau France poursuit l'animation de son portefeuille de jeux, avec notamment le lancement du jeu de tirage Crescendo en novembre. Toutefois, au regard du 4^e trimestre 2024 qui avait bénéficié de nombreux événements exceptionnels sur les jeux de tirage, le chiffre d'affaires est attendu en léger recul ;

- La BU Paris et jeux en ligne anticipe un chiffre d'affaires quasi stable par rapport au 4^e trimestre 2024, compte tenu d'une base de comparaison favorable au Royaume-Uni et aux Pays-Bas et grâce à la mise en œuvre progressive de ses initiatives commerciales et marketing.

Dans ce contexte, le Groupe amplifie la réduction de ses coûts dans le cadre de son plan de performance 2025-2028.

Sur ces bases, FDJ UNITED vise un chiffre d'affaires supérieur à 3,7 milliards d'euros pour 2025 (vs. 3 788 millions d'euros en 2024 retraité) avec un EBITDA courant de l'ordre de 900 millions d'euros et un taux de marge d'EBITDA courant supérieur à 24 %.

FDJ UNITED poursuit une politique de dividende attractive avec une progression annuelle de celui-ci, reflétant les performances et perspectives de moyen-terme du Groupe, basée sur un taux de distribution d'au moins 75 % du résultat net ajusté. Le Résultat net ajusté est le résultat net consolidé retraité des dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, et les variations d'impôts résultant de ces éléments. Le Groupe précise, que pour 2025 et les exercices suivants, les montants de ces retraitements, en valeur brute et en valeur nette, seraient proches des données retraitées 2024, à savoir, respectivement, 205 millions d'euros et 174 millions d'euros.

Prochaine communication financière

FDJ UNITED publiera ses résultats 2025 le jeudi 19 février 2026 avant Bourse.

À propos de FDJ UNITED

FDJ UNITED est un champion des jeux d'argent et de hasard en Europe, avec un large portefeuille de marques iconiques et une excellence technologique reconnue. Avec plus de 5 000 collaborateurs et présent dans plus d'une dizaine de marchés régulés, le Groupe propose une offre de jeux diversifiée et responsable, sous droits exclusifs et en concurrence : jeux de loterie en France et en Irlande, dans un large réseau de points de vente et en ligne ; paris sportifs en point de vente en France ; et jeux en ligne en concurrence (paris sportifs et hippiques, poker et casino en ligne, sur les marchés où ces activités sont autorisées). FDJ UNITED inscrit la responsabilité au cœur de sa stratégie et promeut une pratique récréative du jeu d'argent. Le Groupe est coté sur le marché réglementé d'Euronext à Paris (FDJU) et fait notamment partie des indices SBF 120, Euronext 100, Euronext Vigeo 20, EN EZ ESG L 80, STOXX Europe 600, MSCI Europe et FTSE Euro.

Pour plus d'informations, www.fdjunited.com



Contact presse

01 41 10 33 82 | media@fdjunited.com

Contact relations investisseurs

01 41 04 19 74 | invest@fdjunited.com