

Table de correspondance avec les recommandations de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

1 INTRODUCTION

FDJ UNITED a initié une démarche d'identification et d'analyse des risques et opportunités financiers liés au climat. Ainsi, en 2020, un état des lieux des pratiques existantes du Groupe au regard des recommandations de la TCFD a été réalisé. Cette démarche s'est poursuivie via la réalisation d'une cartographie des risques et opportunités financiers liés au climat et à la définition de feuilles de route associées.

Ce document, structuré selon les quatre piliers de la TCFD (gouvernance, stratégie, gestion des risques, indicateurs et objectifs), se veut transparent quant à la communication d'informations liées aux activités du Groupe et au Climat.

2 UNE GOUVERNANCE DEDIEE AUX ENJEUX CLIMATIQUES

Pilier de sa stratégie de soutenabilité, la politique Climat de FDJ UNITED est pleinement intégrée à sa gouvernance d'entreprise. Pour garantir l'efficacité et la pérennité de ses engagements climatiques, une gouvernance spécifique a été définie pour adresser les enjeux carbone.

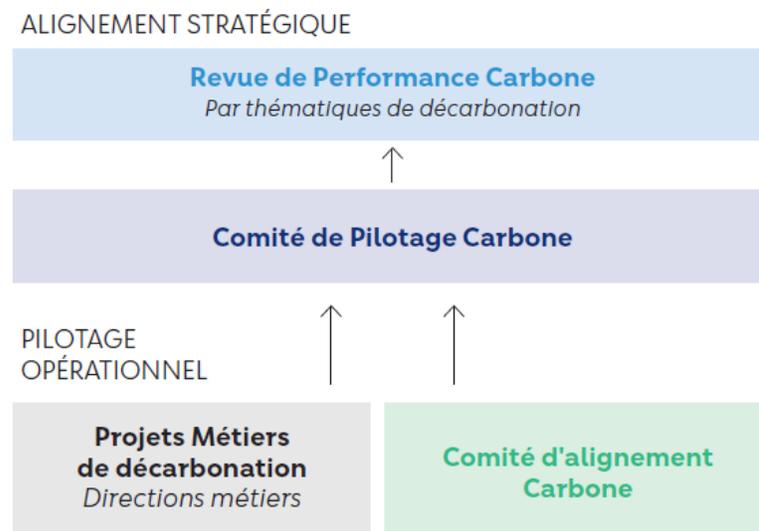
La politique Climat de FDJ UNITED, sponsorisée par le Directeur général délégué, est portée et pilotée opérationnellement par la Direction Soutenabilité et Engagement et l'équipe ESG, et amenée à être déployée dans l'ensemble des filiales.

Pour permettre à la fois un pilotage opérationnel et un alignement stratégique sur les projets de décarbonation, FDJ UNITED a mis en place une comitologie spécifique aux enjeux carbone, articulée autour :

- ◇ D'un comité Stratégique Soutenabilité, émanation du Comité d'administration, qui veille à la mise en œuvre des engagements du Groupe ainsi qu'à la cohérence de sa stratégie ESG. Il s'assure notamment du bon déploiement de la politique Climat du Groupe et de l'atteinte des objectifs fixés dans le cadre de Comité de performance trimestrielle.
- ◇ D'un comité de Pilotage carbone, composé de membres des équipes ESG, des achats responsables et du pilotage de la performance, qui réalise un suivi bi-trimestriel des projets menés dans le cadre de la stratégie Climat du Groupe.
- ◇ De comités de performance carbone, organisées chaque trimestre en présence de la Présidente-directrice générale, du Directeur général délégué et du Directeur général adjoint Finances, Performance et Stratégie, qui ont pour objectif de suivre de façon régulière les avancées réalisées dans le cadre du plan de décarbonation et ajuster les plans d'actions associés.

Le déploiement opérationnel de la politique Climat est organisé à travers des Projets Métiers de décarbonation et d'un Comité d'Alignement Carbone.

Comitologie dédiée à la thématique carbone



3 STRATEGIE

3.1 Identification des risques et opportunités liés au Climat

FDJ UNITED a réalisé en 2020 un état des lieux des pratiques existantes au regard des recommandations de la TCFD. Cette analyse a été complétée par l'élaboration d'une cartographie des risques et opportunités liés au Climat, menée en trois étapes :

1. Identification des risques et opportunités climatiques majeurs avec des experts internes :

- ◇ Revue bibliographique : cartographie des risques et opportunités liés au Climat, identifiés par le Groupe et examen de rapports externes prospectifs,
- ◇ Benchmark sectoriel "Carbon Disclosure Project" : recensement des principaux risques et opportunités liés au Climat par les principaux acteurs identifiés dans le benchmark,
- ◇ Interviews avec des experts internes : prise de connaissance du contexte spécifique de FDJ UNITED et de sa vulnérabilité face aux risques identifiés.

2. Priorisation des risques et opportunités climatiques identifiées :

- ◇ Pré-évaluation qualitative et quantitative de la probabilité d'occurrence et de la magnitude du risque / opportunité,
- ◇ Priorisation des risques et opportunités climatiques sur la base des résultats de la cotation et des retours des experts internes.

3. Définition des plans d'actions associés aux risques et opportunités priorités.

La cartographie des risques et opportunités liés au Climat couvre l'ensemble de la chaîne de valeur de FDJ UNITED, à savoir ses opérations propres, ses activités amont (fournisseurs) et aval (clients).

3.2 Typologies de risques pris en compte dans les travaux d'analyse

Les typologies de risque suivantes ont été considérées dans le cadre de l'analyse :

- ◇ Réglementations actuelles ;
- ◇ Réglementations émergentes ;
- ◇ Risques technologiques ;
- ◇ Risques juridiques ;

- ◇ Risques de marché ;
- ◇ Risques réputationnels ;
- ◇ Risques physiques aigus et chroniques.

3.3 Scénarios climatiques retenus

Pour les risques physiques, les scénarios d'analyse utilisés correspondaient aux scénarios RCP du GIEC suivants :

- ◇ RCP 2.6 : scénario à très faibles émissions avec un point culminant avant 2050 – scénario le plus positif – concentration en ppm : pic ~490 eq-CO₂ avant 2100 puis déclin ;
- ◇ RCP 8.5 : scénario le plus pessimiste – les émissions de gaz à effet de serre continuent d'augmenter au rythme actuel – concentration en ppm : > 1 370 eq-CO₂ en 2100.

Pour les risques de transition, le scénario IEA SDS de l'Agence Internationale de l'Énergie a été privilégié.

3.4 Présentation des principaux risques liés au Climat pour FDJ UNITED

Typologie des risques	Intitulé du risque	Exemples de réalisations dans les sociétés du Groupe
Risques de transition	Perte d'attractivité de la marque due aux attentes croissantes des consommateurs en matière d'engagement responsable	Réalisation d'études visant à améliorer la connaissance des attentes clients concernant les enjeux RSE. Mise en place depuis octobre 2022 d'un partenariat avec « Gestes Propres », association pionnière dans la lutte contre les déchets abandonnés. La Française des Jeux relaie sa nouvelle campagne « Petits déchets », qui vise à sensibiliser le grand public et ses clients sur la nécessité de jeter les petits déchets à la poubelle et notamment les jeux à gratter usagés. Ce film a été diffusé du 3 au 23 octobre 2022 dans les 23 000 points de vente de La Française des Jeux équipés d'écrans digitaux, ainsi que sur ses réseaux sociaux. Depuis 2023, l'ensemble des points de vente dispose d'une poubelle de tri pour le papier à disposition des clients. La Française des Jeux recycle également tous les supports de jeux non utilisés depuis 2012.
	Taxation des émissions de gaz à effet de serre	La Française des Jeux a défini un objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre à l'horizon 2030.

	Attentes des investisseurs	La Française des Jeux met régulièrement en œuvre de nouveaux plans d'actions identifiés dans les notations extra-financières qui couvrent la thématique environnementale (Moody's, S&P Global – SAM, CDP...). La Française des Jeux a intégré des objectifs ESG à la rémunération annuelle des dirigeants mandataires sociaux exécutifs. Un objectif spécifique à l'environnement a été défini : - 42 % d'émissions carbone (scopes 1 et 2) en 2030 par rapport à 2022.
Risques physiques	Perturbation du réseau de distribution due à des événements extrêmes	Mise en place d'un plan de continuité d'activité pouvant couvrir notamment les conséquences d'événements climatiques extrêmes (par exemple, mise en place de stock tampon dans le réseau permettant de pallier les interruptions d'activités).
	Interruption de services informatiques due à des événements climatiques extrêmes	- Résilience aux événements climatiques extrêmes pris en compte dès la phase de conception des centres de données (data center) de La Française des Jeux. - Plan de prévention et de continuité d'activité IT pouvant couvrir notamment le risque d'événement climatique extrême.
	Rupture d'approvisionnement due à un événement climatique extrême	- Dialogue avec les fournisseurs de supports de jeux sur les questions de risques opérationnels (incluant les risques physiques) et audit de leur plan de continuité d'activité et de leur politique RSE. - Dialogue constant avec les fournisseurs stratégiques autour de la réduction de l'empreinte carbone et évaluation de leur performance environnementale via la plateforme Ecovadis.

Afin d'optimiser la cartographie des risques climatiques Groupe, en élargissant le périmètre d'étude de manière à intégrer l'ensemble de la chaîne de valeur, FDJ UNITED s'est doté en 2024 d'un outil d'analyse des risques et des opportunités climatiques. Ce dernier a permis de mener en 2025 des travaux pour intégrer la modélisation des risques sur la base de différents scénarios climatiques, et d'en évaluer le coût financier. Ce travail d'analyse permettra de construire le plan d'adaptation du Groupe via la modélisation de 2 types de risques :

- **Physiques**, avec une projection à horizon 2030 et 2050 selon les deux scénarios suivants :
 - *SSP2-4.5* (Scénario « au milieu de la route ») : ce scénario prévoit un réchauffement de +1,6 à 2,5°C (milieu siècle) et +2,1 à 3,5°C (fin siècle) ;
 - *SSP5-8.5* (Scénario « haute référence ») : ce scénario, le plus pessimiste, prévoit un réchauffement de +1,9 à 3°C (milieu siècle), +3,3 à 5,7°C (fin siècle).
- **Transition** : analyse sur la base des émissions carbone « prévues » par secteur d'activités calculées selon le modèle « Environmentally-Extended Input Output (EEIO) ».

4 Gestion des risques

4.1 Intégration dans le système global de gestion des risques

La fonction Risk Management Groupe (Enterprise Risk Management – ERM), rattachée à la direction Audit, Risques, Contrôle Interne, Qualité et Éthique, couvre l'ensemble des risques auxquels FDJ UNITED peut être confronté (stratégiques, opérationnels, de conformité, externes).

Le dispositif de Risk Management contribue à adopter une approche cohérente et structurée pour les différentes étapes d'identification, d'évaluation et de traitement des risques au sein de FDJ UNITED, et accompagne les métiers qui souhaitent réaliser une analyse de risques. Ainsi, cette démarche permet une prise en compte globale, au sein du dispositif de Risk Management, des différents facteurs de risques (notamment les facteurs de risques climatiques) identifiés dans l'ensemble du Groupe.

5 Indicateurs et objectifs

Les principaux indicateurs et objectifs environnementaux de FDJ UNITED sont détaillés dans le Rapport de durabilité 2024. Celui-ci présente, de manière exhaustive, les données relatives aux émissions de gaz à effet de serre (scopes 1, 2 et 3). Il précise également les cibles de réduction carbone fixées par le Groupe.

Ce document constitue la référence officielle pour le reporting et le suivi des résultats climatiques du Groupe.

- ❖ Lien vers le rapport de durabilité 2024 : https://www.fdjunited.com/wp-content/themes/yagami-advertis/assets/pdf/FDJ_DEU_2024_FR_V7_290425%20VDEF.pdf
- ❖ Lien vers la déclaration de performance extra-financière 2023 : https://www.groupefdj.com/wp-content/themes/yagami-advertis/assets/pdf/FDJ_Document_d_enregistrement_universel_2023_BAT_140324.pdf