

Journée Investisseurs de FDJ UNITED

FDJ UNITED poursuit sa trajectoire de création de valeur durable et annonce sa stratégie et ses ambitions financières et extra-financières 2028

- **Après la réussite de son plan stratégique et l'intégration de Kindred, acquis à l'automne 2024, FDJ UNITED poursuit sa transformation**
- **A l'occasion de sa Journée Investisseurs, le Groupe présente son plan stratégique « Play Forward 2028 » et les objectifs associés qui s'inscrivent dans la continuité de sa trajectoire de croissance durable et rentable**
- Sur la période 2025-2028, FDJ UNITED a pour ambition d'affirmer son leadership en Europe en tant qu'opérateur responsable de loterie, de jeux et de paris et attend :
 - Une performance financière durable, qui s'inscrit dans la poursuite de la trajectoire de création de valeur du plan stratégique précédent, avec une croissance organique annuelle moyenne du chiffre d'affaires de l'ordre de +5 % et une marge d'EBITDA courant supérieure à 26 % en 2028 portée par le levier opérationnel combiné aux mesures d'efficacité prises par FDJ UNITED
 - Une progression annuelle du dividende, reflétant les performances et perspectives de moyen-terme du Groupe, basée sur un taux de distribution d'au moins 75 % du résultat net ajusté¹
 - Une performance extra-financière confirmée, avec le double engagement, unique parmi les opérateurs de jeux d'argent et de hasard, de continuer à réduire la part du chiffre d'affaires attribuable à des joueurs à risque et d'élever progressivement le niveau de sa contribution sociétale et environnementale volontaire à 5 % du résultat net publié du Groupe en 2030, comparé à 2,7 % en 2024

Boulogne, le 24 juin 2025 (7h00) - FDJ UNITED, un leader des jeux d'argent et de hasard en Europe, tient aujourd'hui une journée investisseurs pour présenter ses ambitions opérationnelles, ESG et financières dans le cadre de son plan stratégique « Play Forward 2028 ».



Pour Stéphane Pallez, Présidente directrice générale de FDJ UNITED : « FDJ UNITED s'est considérablement transformé depuis son introduction en Bourse, avec une performance financière et extra-financière prouvant le succès de notre stratégie de croissance durable et rentable. 2025 est une année charnière pour le Groupe, avec l'intégration de Kindred, dont les bénéfices sont reflétés dans notre plan stratégique « Play Forward 2028 ». Ce dernier ouvre un nouveau chapitre de notre transformation, avec l'ambition d'affirmer notre position de leader en Europe en tant qu'opérateur responsable de jeux d'argent et de hasard, en s'appuyant sur un portefeuille d'activités plus diversifié, plus digital et plus international. « Play Forward 2028 » vise à poursuivre notre création de valeur au bénéfice de nos actionnaires et de l'ensemble de nos parties prenantes. »

¹ Résultat net ajusté : le Groupe retire du résultat net consolidé les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, et les variations d'impôts résultant de ces éléments.

Poursuite de la trajectoire de création de valeur durable de FDJ UNITED

La performance 2019-2024 du Groupe a montré la pertinence de sa stratégie axée notamment sur la digitalisation et l'internationalisation, tout en maintenant une bonne dynamique de l'activité en point de vente en France.

Ainsi, la présence du Groupe à l'international représente aujourd'hui environ 26 % de son chiffre d'affaires, contre 3 % en 2019, et la part du digital est passée de 5% à 35 % sur la période.

Entre 2019 et 2024, en conjuguant croissance interne et acquisitions, le chiffre d'affaires de FDJ UNITED a été multiplié par x1,8, à 3,8² milliards d'euros, avec une croissance organique annuelle moyenne supérieure à +5 %. L'EBITDA courant a été multiplié par x2,3, à 964² millions d'euros, soit une marge d'EBITDA courant en augmentation de près de 500 points de base à plus de 25 % en 2024.

Ce niveau élevé de rentabilité s'explique tant par le levier opérationnel des activités de FDJ UNITED que par la culture de performance intrinsèque au Groupe.

• **Guidance 2025 réitérée**

Compte tenu du niveau de performance élevé de 2024 et de l'impact en 2025 de la forte augmentation de la fiscalité sur les jeux d'argent et de hasard en France et aux Pays-Bas et du durcissement dans la mise en œuvre de la régulation sur d'importants marchés, FDJ UNITED attend sur l'exercice une stabilité de son chiffre d'affaires comparé à une base 2024 pro forma et une marge d'EBITDA courant supérieure à 24 %.

• **Des objectifs 2028 solides**

Sur la période 2025-2028, FDJ UNITED a pour ambition d'affirmer son leadership en Europe en tant qu'opérateur responsable de loterie, de jeux et de paris et attend :

- Une croissance organique annuelle moyenne du chiffre d'affaires de l'ordre de +5 % ;
- Un taux de marge d'EBITDA courant supérieur à 26 % en 2028 ;
 - o La progression de la marge est portée par le levier opérationnel induit par la croissance des activités combinée aux mesures d'efficacité prises par FDJ UNITED, pour un effet total sur la période 2025-2028 de plus de 120 millions d'euros dont plus de la moitié est attribuable à la BU Paris et jeux en ligne et près de 40 % à la BU Loterie et paris sportifs en réseau France.
 - o Le Groupe bénéficiera de ses investissements passés et futurs dans l'utilisation des données et dans l'intelligence artificielle pour encore améliorer, de manière responsable, l'offre et l'expérience de jeu.
- Un taux de conversion de l'EBITDA courant en cash-flow libre toujours supérieur à 80 % ;
- Des investissements cumulés entre 650 et 700 millions d'euros, soit un montant annuel qui tend vers le bas de la fourchette historique du Groupe de 4 % à 5 % du chiffre d'affaires ;
- Et un ratio de dette financière nette rapportée à l'EBITDA courant inférieur ou égal à x2 avec une dette notée « Investment Grade ».

² Données 2029 retraitées notamment de la nouvelle fiscalité applicable à partir du 1er janvier 2020 et 2024 pro forma intégrant Kindred au 1er janvier 2024.

- **Une politique de dividende attractive**

FDJ UNITED poursuit sa politique de dividende attractive, avec une progression annuelle du dividende reflétant ses performances et perspectives de moyen terme, sur la base d'un taux de distribution d'au moins 75 % du résultat net ajusté.

- **Des engagements extra-financiers confirmés**

Dans le même temps, FDJ UNITED entend poursuivre le renforcement de ses actions en matière de RSE et maintenir sa performance extra-financière au plus haut niveau.

Ainsi, FDJ UNITED prend le double engagement, unique parmi les opérateurs de jeux d'argent et de hasard, de :

- Poursuivre la réduction de la part de son chiffre d'affaires attribuable à des joueurs à risque. Au-delà des résultats très probants déjà obtenus tant chez FDJ que chez Kindred avant leur fusion, le Groupe travaille à la définition de nouveaux objectifs qui seront communiqués début 2026.
- Et porter le niveau de sa contribution sociétale et environnementale volontaire à 5 % du résultat net publié du Groupe en 2030, comparé à 2,7 % en 2024.
 - o Dans ce cadre, FDJ UNITED annonce un investissement de 5 millions d'euros dans Avertro Nature-Based Solutions, un fonds lancé par Ardian en partenariat avec aDryada, qui vise à financer des projets de restauration de forêts, de zones humides et de mangroves pour séquestrer de grandes quantités de carbone de l'atmosphère, générant ainsi des crédits carbone de haute qualité.

- **Par activité,**

- o **La BU Loterie et paris sportifs en réseau France** vise une croissance durable et rentable de son bassin de joueurs, sur ses deux canaux de distribution, complétée par une approche omnicanale.

Le principal moteur de la croissance sur la période 2025-2028 devrait être le recrutement de plus d'un million de joueurs supplémentaires par rapport aux 27 millions de joueurs en 2024³. Ce recrutement sera porté à la fois par l'extension du réseau aux grandes surfaces alimentaires, qui devraient représenter 20 % du réseau physique en 2028 pour compenser les fermetures de points de vente dans le réseau traditionnel Bar-Tabac-Presses, et par le développement du canal digital, qui devrait atteindre 20 % de l'activité loterie en 2028. Dans le même temps, le compte joueur omnicanal et le programme de fidélité FDJ & Moi permettront de porter la part de joueurs identifiés à plus de 25 %.

Cette ambition devrait se traduire par :

- Une croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires « *low to mid single digit* », « *low single digit* » en point de vente et « *low to mid teens* » pour la loterie digitale ;
 - Et une marge d'EBITDA courant en 2028 supérieure à 35 %.
- o **La BU Paris et jeux en ligne** a pour ambition de développer ses positions sur l'ensemble de ses marchés avec une croissance rapide du chiffre d'affaires et plus encore de la profitabilité.

Ce développement responsable repose sur une expérience de jeu attractive portée par une stratégie marketing différenciante, la plateforme propriétaire unique KSP, facilement déployable, et une efficacité opérationnelle accrue afin de surperformer les marchés sur lesquels le Groupe est présent et de bénéficier d'un important levier opérationnel.

³ Estimation FDJ UNITED sur la base des joueurs enregistrés en ligne et des joueurs en point de vente (Etude Médiamétrie 2024).

Cette ambition devrait se traduire par :

- Une progression des parts de marché et un positionnement renforcé sur tous les marchés géographiques, avec l'objectif de moyen terme d'être dans le top 3 sur sept de ses huit principaux marchés européens, pour une croissance annuelle moyenne 2025- 2028 du chiffre d'affaires « *high single digit* » ;
- Et une croissance plus élevée de l'EBITDA courant avec une marge d'EBITDA courant en 2028 supérieure à 30 %.



La Journée Investisseurs 2025 de FDJ UNITED commencera aujourd'hui à 15h00.

Tous les supports de présentation ainsi que la retransmission en différé des interventions seront disponibles sur le site Internet de FDJ UNITED à l'adresse suivante :

<https://www.fdjunited.com/fr/publications-et-resultats/>

À propos de FDJ UNITED

FDJ UNITED est un champion des jeux d'argent et de hasard en Europe, avec un large portefeuille de marques iconiques et une excellence technologique reconnue. Avec plus de 5 000 collaborateurs et présent dans plus d'une dizaine de marchés régulés, le Groupe propose une offre de jeux diversifiée et responsable, sous droits exclusifs et en concurrence : jeux de loterie en France et en Irlande, dans un large réseau de points de vente et en ligne ; paris sportifs en point de vente en France ; et jeux en ligne en concurrence (paris sportifs et hippiques, poker et casino en ligne, sur les marchés où ces activités sont autorisées). FDJ UNITED inscrit la responsabilité au cœur de sa stratégie et promeut une pratique récréative du jeu d'argent. Le Groupe est coté sur le marché réglementé d'Euronext à Paris (FDJU) et fait notamment partie des indices SBF 120, Euronext 100, Euronext Vigeo 20, EN EZ ESG L 80, STOXX Europe 600, MSCI Europe et FTSE Euro.

Pour plus d'informations, www.fdjunited.com

Contact presse

01 41 10 33 82 | media@fdjunited.com

Contact relations investisseurs

01 41 04 19 74 | invest@fdjunited.com