

La lettre aux actionnaires

N° 10 — DÉCEMBRE 2023

Le mot de la Présidente directrice générale

Chère actionnaire, cher actionnaire,

En octobre, La Française des Jeux vous annonçait son chiffre d'affaires à fin septembre 2023. La croissance du Groupe est solide, avec une demande des joueurs toujours bien orientée. Aussi, pour l'ensemble de l'exercice 2023, le groupe FDJ vise une progression du chiffre d'affaires de l'ordre de +5 %, avec un taux de marge d'EBITDA courant maintenu à un niveau de l'ordre de 24 %.

Ces derniers mois, nous avons finalisé deux acquisitions stratégiques majeures. D'une part, celle de ZÉturf, opérateur de paris hippiques en ligne en France, nous permet de devenir le quatrième acteur des jeux d'argent en ligne en concurrence, avec une part de marché supérieure à 10 %. D'autre part, l'acquisition de Premier Lotteries Ireland, opérateur de la loterie irlandaise, marque une étape importante dans le déploiement de notre stratégie *business to customer* (B2C) à l'international.

Parallèlement, nous continuons à innover du côté de nos activités historiques. En octobre, FDJ et huit loteries européennes de la communauté Euromillions se sont ainsi associées pour lancer EuroDreams, premier jeu de rente en commun. Nous sommes très fiers de proposer à nos clients, vingt ans après la création d'Euromillions, un nouveau jeu à dimension européenne. Notre gamme de jeux a aussi été étoffée avec Mission Nature, un jeu de grattage dédié à la préservation de la biodiversité inspiré du succès de Mission Patrimoine.

Enfin, ce semestre a été animé de nombreux événements à vos côtés, que ce soit à Paris pour Investir Day ou à Nantes, à l'occasion de la réunion des actionnaires organisée en partenariat avec la F2iC¹. Nous avons par ailleurs proposé aux membres du Club Actionnaires FDJ notre tout premier événement lié à notre engagement en faveur de la sauvegarde du patrimoine, avec la visite de l'Abbaye de Chéhéry, site bénéficiaire de la Mission Patrimoine 2020. Et ce n'est pas fini ! De nombreuses surprises sont à venir, tout particulièrement à l'approche des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 dont nous sommes partenaires.

Au nom de l'ensemble des équipes du groupe FDJ, je vous souhaite d'excellentes fêtes de fin d'année et me réjouis de vous retrouver en 2024.

¹ Fédération des investisseurs individuels et des clubs d'investissements.



Ces derniers mois,
nous avons finalisé
deux acquisitions
stratégiques
majeures.

STÉPHANE PALLEZ,
PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
DU GROUPE FDJ

Sommaire

- ◆ 1 — LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
- ◆ 2 — RETOUR SUR LA PRÉSENCE DE FDJ À INVESTIR DAY
- ◆ 3 — PROJECTEUR SUR L'ACQUISITION DE PREMIER LOTTERIES IRELAND
- ◆ 4 — CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Retour sur la présence de FDJ à Investir Day



Pour la deuxième année consécutive, le groupe FDJ était partenaire d'Investir Day, le rendez-vous incontournable des investisseurs individuels. L'occasion pour eux d'échanger avec les équipes des relations actionnaires individuels sur le stand de FDJ, mais aussi d'en apprendre plus sur le Groupe, grâce notamment à la prise de parole de sa Présidente directrice générale, Stéphane Pallez.

Le 28 novembre 2023, les acteurs de l'investissement individuel et de la gestion d'épargne se sont retrouvés à Paris pour une journée d'échanges avec les actionnaires et les épargnants. Objectif de cette journée : offrir aux visiteurs, quel que soit leur profil, toutes les informations utiles à leur investissement.

Pour la deuxième année consécutive, FDJ figurait parmi la cinquantaine d'entreprises partenaires d'Investir Day. Lors d'une plénière animée par Rémy Le Bailly, rédacteur en chef d'Investir, Stéphane Pallez a présenté les grandes actualités du Groupe, dont les acquisitions de ZÉturf et de Premier Lotteries Ireland. Ce fut l'occasion, un an tout juste après sa dernière intervention au Salon, de mettre en lumière ses avancées dans la mise en œuvre de sa stratégie de développement et de rappeler ses engagements en matière de jeu responsable.

Investir Day offre aussi aux visiteurs l'opportunité unique de découvrir les sujets qui animent le monde de l'investissement. Ainsi ce sont plus de cent *masterclasses* qui ont été proposées sur des sujets aussi divers que la valorisation de son portefeuille, les débuts en Bourse, la finance responsable, les cryptomonnaies ou encore les technologies d'avenir. Jean-Baptiste Maupas-Oudinot, directeur Divertissement de FDJ, en a animé une consacrée à la démarche exploratoire du Groupe dans le Web3.

Au-delà de ces deux interventions, l'équipe des relations actionnaires individuelles a accueilli les visiteurs sur le stand FDJ durant toute la durée de l'événement. Ces échanges ont permis à celles et ceux qui sont déjà actionnaires ou qui souhaitent le devenir de se renseigner sur le Groupe et de poser leurs questions. Une nouvelle preuve de la vivacité de la relation de proximité et de confiance qui existe entre FDJ et ses actionnaires individuels.

Des mots et des maillots : focus sur le jeu-concours du Club Actionnaires FDJ

Dans le cadre d'Investir Day, le Club Actionnaires FDJ a proposé à ses membres de participer à un jeu-concours pour tenter de remporter un maillot dédié par David Gaudu, cycliste français vedette de l'Équipe Groupama-FDJ.

Pour cela, il suffisait de partager une belle histoire ou une anecdote liée au Club : un événement mémorable, une prise de parole marquante, des rencontres inspirantes... Cinq actionnaires ont vu leur témoignage tiré au sort et diffusé sur le stand FDJ lors d'Investir Day. Un grand merci aux nombreux participants !



Investir Day en chiffres

5000
visiteurs

Plus de **50** entreprises partenaires

Projecteur sur l'acquisition de Premier Lotteries Ireland



Le 3 novembre 2023, FDJ a finalisé l'acquisition de Premier Lotteries Ireland (PLI), qui détient les droits exclusifs pour exploiter la loterie nationale irlandaise jusqu'en 2034. Un pas de plus vers l'international pour le Groupe qui devient, pour la première fois, opérateur d'une loterie étrangère.

En 2022, l'Irlande se situait au 7^e rang des marchés de jeux d'argent et de hasard en Europe, et plus des trois quarts des adultes irlandais avaient joué à un jeu de loterie dans l'année. Ce marché dynamique et réglementé a retenu l'attention de FDJ.

– Une offre de jeux variée

Depuis 2014, Premier Lotteries Ireland (PLI) détient les droits exclusifs pour exploiter la loterie nationale irlandaise pour une durée de vingt ans. L'opérateur déploie une offre d'environ quarante-cinq jeux commercialisés dans un réseau de plus de cinq mille trois cents points de vente, et en ligne, avec plus de 15 % de mises digitales. Parmi les jeux les plus populaires figurent, par exemple, le Lotto, le Telly Bingo ou encore le Millionaire Raffle. PLI propose également des lancements périodiques, comme Festive Fortune et Christmas Doubler, sortis à l'occasion des fêtes de fin d'année.

– Un levier de croissance à l'international

Pour FDJ, l'acquisition de PLI représente un important levier de croissance et de création de valeur. Avec cette opération, le Groupe concrétise son ambition de devenir un opérateur *business to cus-*

tomers (B2C) à l'international. Grâce au partage de leurs meilleures pratiques, les deux groupes travaillent à la mise en œuvre d'un plan stratégique pour accélérer la croissance de PLI et accroître sa rentabilité. Comme le souligne Stéphane Pallez, Présidente directrice générale de FDJ : « Nous nous réjouissons de travailler ensemble et de tirer parti de toutes les opportunités d'enrichissement mutuel ».

– Des valeurs communes

Au-delà de ces perspectives de croissance, ce sont aussi des valeurs communes qui rassemblent les deux loteries. PLI comme FDJ met en place de nombreuses initiatives pour sensibiliser les joueurs et les détaillants sur les risques d'addiction, et pour promouvoir un modèle de jeu responsable. De même, les deux groupes ont à cœur de contribuer aux causes d'intérêt général. Depuis sa création en 1987, les mises des joueurs de PLI lui ont permis de collecter 6 milliards d'euros pour des « bonnes causes » et, ce, dans des domaines d'action divers : sport, art et culture, jeunesse, santé ou encore protection de la langue irlandaise. En 2022, PLI a redistribué 65 % de son produit brut des jeux (PBJ), soit près de 260 millions d'euros, à plus de quatre mille associations caritatives. Des associations qui sont mises à l'honneur à l'occasion des Good Causes Awards que le Groupe organise chaque année. Cette cérémonie récompense le travail des bénévoles, organisations et individus qui créent quotidiennement un impact positif sur la société.

Lotto

Millionaire Raffle

Telly Bingo

Chiffres clés

(données 2022)

+200
collaborateurs

45
jeux commercialisés dans un réseau de plus de 5 300 points de vente

884
millions € de mises

399
millions € de produit brut des jeux (PBJ)

140
millions € de chiffre d'affaires, avec un taux de marge d'EBITDA comparable à celui de FDJ



Masterclass actionnaires : qu'est-ce que l'ESG ?

Mi-novembre, la Masterclass du Club Actionnaires FDJ faisait son grand retour avec un nouveau thème, de nouveaux intervenants et un nouveau plateau de tournage. Lancée en 2022, cette série de formations permet à nos actionnaires de découvrir les grandes thématiques qui régissent le monde de l'investissement.

Cette cinquième édition avait pour thème les enjeux « ESG » (environnementaux, sociaux et de gouvernance). Claire Pernet, associée *Energy & Sustainability* chez Roland Berger, a été reçue par Aurélie Fardeau, journaliste indépendante de Finance et Patrimoine, afin de décrypter ce sujet d'actualité. Vincent Perrotin, directeur Engagement & Jeu responsable du Groupe, a ensuite présenté la politique RSE de FDJ.

La rediffusion de cette émission est disponible sur le site du Club Actionnaires FDJ. Si vous aussi vous souhaitez la visionner, [rejoignez le Club!](#)

Le Club Actionnaires FDJ en visite à l'Abbaye de Chéhéry

En octobre, FDJ a organisé son premier événement en lien avec ses engagements en faveur de la sauvegarde du patrimoine en péril. Les membres du Club ont été invités à une visite privée de l'Abbaye de Chéhéry, site retenu en 2020 dans le cadre du dispositif Mission Patrimoine. Les fonds collectés ont permis de rénover la toiture et la menuiserie de cet édifice religieux fondé au XII^e siècle, au cœur de la forêt de l'Argonne. La visite a été animée par le propriétaire du lieu et suivie d'un moment d'échange avec les équipes des relations actionnaires de FDJ. Un événement inédit qui a enchanté les participants!

Pour vous inscrire aux prochains événements, rendez-vous sur le [site du Club Actionnaires FDJ](#)!

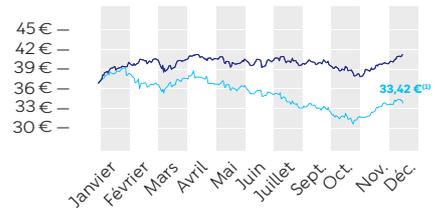
Parole d'actionnaire



Membre du Club Actionnaires FDJ depuis sa création, Fabien C. est ravi de la visite de l'Abbaye de Chéhéry : « **De l'accueil sur place par les équipes des relations actionnaires de FDJ à la visite guidée par le propriétaire passionné et passionnant, la découverte de ce site fut une expérience enrichissante que je recommande.** »

Vous souhaitez participer et soumettre votre témoignage ?
Écrivez-nous à contact@clubactionnaires-groupefdj.com.

L'action



(1) 15 décembre 2023 : cours de clôture.
Source : cours de Bourse FDJ et SBF 120 base 100 au 31 décembre 2022.

■ FDJ ■ SBF 120 REBASÉ

6,4 milliards €

capitalisation boursière
au 15 décembre 2023

16 000

membres au sein
du Club Actionnaires FDJ



Vos prochains rendez-vous

- **15 FÉVRIER 2024**
Résultats annuels 2023 (avant Bourse)
- **17 AVRIL 2024**
Chiffre d'affaires du premier trimestre 2024 (après Bourse)
- **25 AVRIL 2024**
Assemblée générale 2024

La Française des Jeux, 3-7, quai du Point-du-Jour, 92100 Boulogne-Billancourt Cedex. Société anonyme à conseil d'administration au capital de 76 400 000 euros, 315 065 292 RCS Nanterre.

Directrice de la publication : Stéphane Pallez. Crédits photographiques : © Ferrante Ferranti, © Loran Dherines, © Sébastien Ferraro, © Getty Images, © Médiathèque FDJ.

Une équipe à votre écoute

Service Relations actionnaires individuels
— contact@actionnaires-fdj.com
— Tél. : 0805 650 660
(appel gratuit depuis la France)

Pour nous suivre

- facebook.com/FDJ
- twitter.com/FDJ
- linkedin.com/company/la-francaise-des-jeux
- instagram.com/fdj_official