

entrez
dans l'histoire
entrez
dans le capital



Privatisation de La Française des Jeux

Conférence de presse
Paris, le 7 novembre 2019

entrez
dans l'histoire
entrez
dans le capital



1

CINQ ATOUTS DE FDJ

*entrez
dans l'histoire
entrez
dans le capital*



1 Cinq atouts de FDJ

- 1 Le champion national de la loterie et des paris sportifs
- 2 Une entreprise éthique et proche des Français
- 3 Une croissance solide et régulière
- 4 Une stratégie ambitieuse et équilibrée pour porter le développement
- 5 Le partage des fruits de la croissance

1 Le champion national de la loterie et des paris sportifs (1/3)

Leadership



1^{er} opérateur en France



2^{ème} loterie en Europe

Taille



env. 25 millions
de joueurs



~85 jeux
5 milliardaires¹



+ de 30 000 PDV
dans **env. 11 000** municipalités



+ de 2 500
collaborateurs²

Solidité
financière



15,8 milliards € de mises
68 % de retour aux joueurs



2,4 milliards €
de mises numérisées



1,8 milliard € de chiffre d'affaires
319 millions € d'EBITDA³



3,5 milliards €
de prélèvements publics⁴

Note : chiffres 2018.

¹ Mises annuelles par jeu supérieures à 1 milliard d'euros.

² Au 30/06/2019, Sporting Group compris.

³ Hors coûts exceptionnels de privatisation et d'introduction en Bourse de 4 millions d'euros.

⁴ 3,3 milliards d'euros de taxes sur les jeux de hasard + 0,2 milliard d'euros d'excédent du fonds permanent (plafonné à 0,5 % des mises).

1 Plus de 95 % des mises générées par des activités en monopole (2/3)

	En point de vente	En ligne
Loterie	Monopole	Monopole
Paris sportifs	Monopole	Concurrence

Un monopole sécurisé pour 25 ans par la loi Pacte

1 Une marque avec une notoriété inégalée de 97 %¹ et un portefeuille de produits emblématiques (3/3)



En % des mises totales en 2018



★ Mises annuelles supérieures à 1 milliard d'euros

Attributs de la marque



Optimisme



Proximité



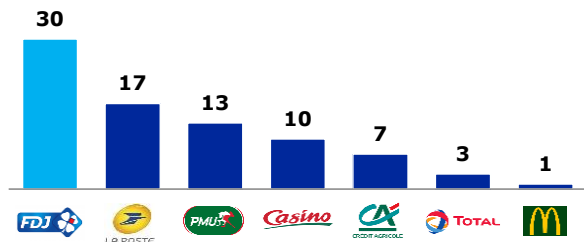
Innovation



2 Une entreprise proche des Français (1/2)

Un excellent maillage territorial

En milliers de points de vente



- 🔹 Réseau peu capitalistique de points de vente (PDV) indépendants
- 🔹 Un réseau stabilisé à 30 000 PDV, dont 1 500 en dehors du réseau Bar-Tabac-Presses traditionnel
- 🔹 Forte proximité : plus de 90 % de la population française vivent à moins de 10 minutes d'un PDV

Solides partenariats avec des distributeurs indépendants

- 🔹 Commissions alignées sur la stratégie de FDJ
- 🔹 **Relations de longue date** : plus de 70 % des PDV font partie du réseau depuis plus de 20 ans

Principaux atouts pour renforcer les liens avec le réseau

- 🔹 Réseau modernisé et 100 % numérisé avec un investissement de 180 millions d'euros sur la période 2015-2020
- 🔹 Importants investissements réalisés dans la plateforme technologique

2 Une entreprise éthique (2/2)

Une politique de Jeu Responsable qui dépasse les exigences réglementaires et pérennise le modèle de FDJ



Prévention du jeu excessif



Prévention du jeu des mineurs



Lutte contre la fraude et le blanchiment de capitaux



Innovation responsable



10 % du budget d'achat d'espace télévisé consacré au Jeu Responsable



100 % des distributeurs formés entre 2017 et 2019

Un solide engagement en matière de RSE

JEU RESPONSABLE

INTEGRITE

RESSOURCES HUMAINES

BONNES CAUSES

DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

ENVIRONNEMENT

¹ Top 5 % des 4 900 entreprises notées par Vigeo à travers le monde.

Note de Vigeo-Eiris : Nous avons évalué FDJ à sa demande conformément à notre méthodologie d'évaluation non sollicitée. Dans la mesure où FDJ ne fait pas partie de notre univers d'émetteurs cotés, cette évaluation n'a pas donné lieu à un classement par rapport aux autres sociétés cotées. En conséquence, toutes les comparaisons sectorielles évoquées ici n'ont qu'une valeur indicative et ne doivent pas être utilisées à des fins de reporting juridique ou d'évaluation juridique.

Excellentes notes RSE



100 %
certifié selon
les normes de Jeu
Responsable

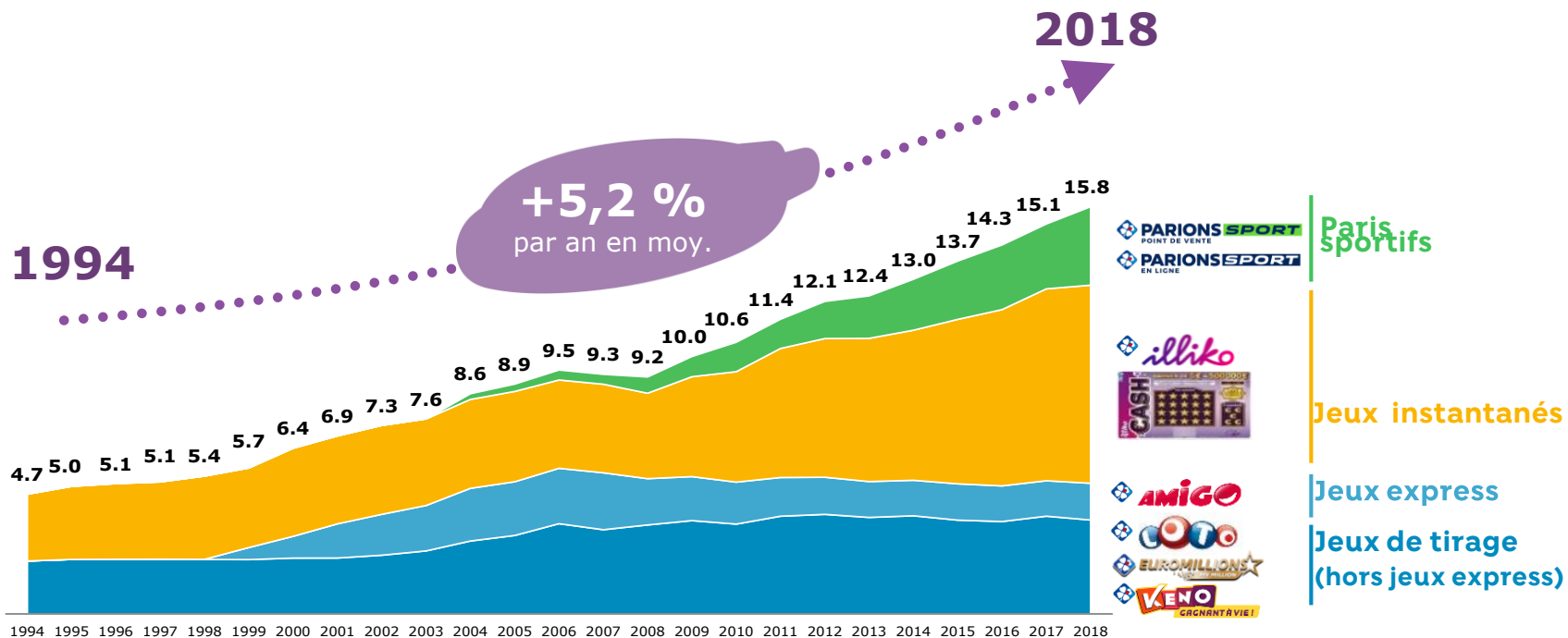
vigeo eiris

Note A1+
Top 5 %¹
dans le monde

66/100

- FDJ N°1 dans le sous-secteur des jeux d'argent
- La société suivante affiche 37/100
- Moyenne du sous-secteur à 32/100

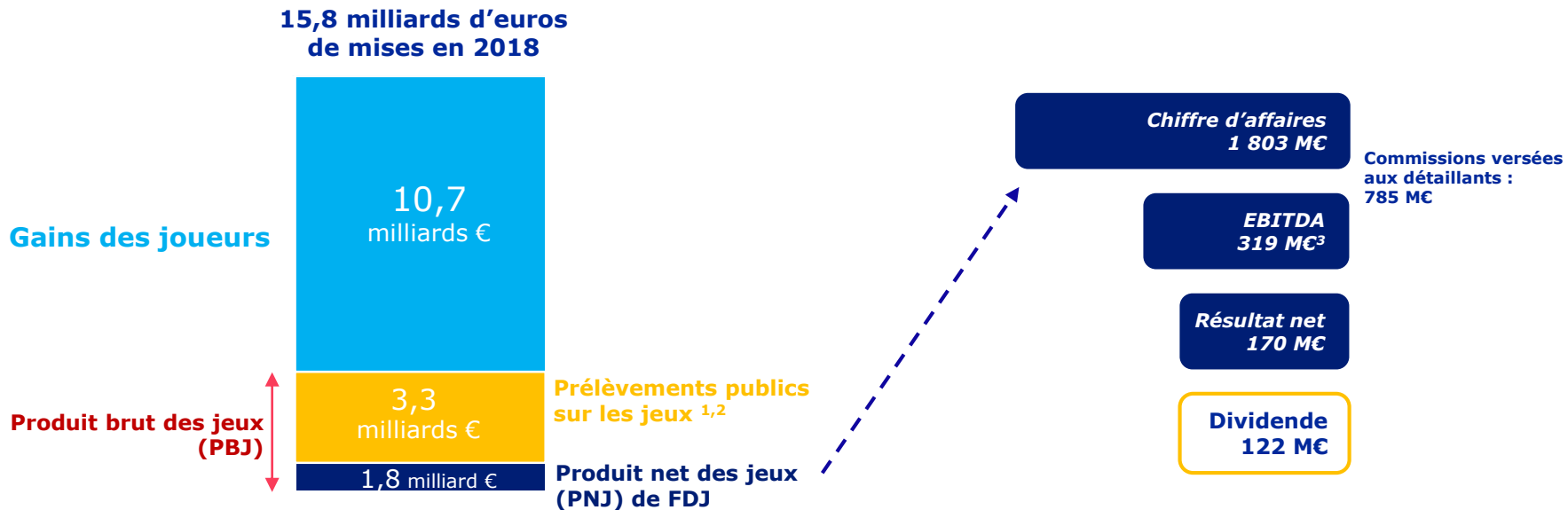
3 Une croissance solide et régulière (1/3)



Évolution des mises par activité (en milliards d'euros)

3 Une croissance solide et régulière (2/3)

FDJ : un modèle d'entreprise qui bénéficie à tous



¹ Écart de contrepartie compris.

² Le nouveau régime fiscal basé sur le PBJ avec des taux d'imposition personnalisés par segment entrera en vigueur le 1er janvier 2020.

³ Hors coûts de privatisation et d'introduction en Bourse de 4 millions d'euros.

3 Une croissance solide et régulière (3/3)

Une croissance confirmée en 2019



Dividende de 122 millions d'euros, en ligne avec 2018

4 Une stratégie ambitieuse et équilibrée (1/3)

FDJ 2020 : une transformation réussie

Un réseau de points de vente modernisé

Un objectif 2020 de 20 % de mises numérisées quasiment déjà atteint

Des développements internationaux prometteurs

Un portefeuille de jeux et de services enrichi grâce à l'innovation

Un impact économique et social significatif

500 millions d'euros d'investissements¹

4 Une stratégie ambitieuse et équilibrée (2/3)

**Renforcer notre position de premier opérateur
de loterie et de paris sportifs en France**

**Devenir un acteur international de référence
dans le secteur des jeux et des services**

4 Une stratégie ambitieuse et équilibrée (3/3)

FDJ 2025 : une croissance portée par toutes les activités

Poursuivre la dynamique de croissance

Loterie

Renforcer la fidélisation des joueurs et accélérer la numérisation

Accélérer la croissance

Paris sportifs

Gagner des parts de marché en ligne et consolider la dynamique en points de vente

Développer de nouveaux leviers de croissance

Activités adjacentes

International

Paiement et Services

Divertissement

Grandes priorités

Poursuivre la modernisation et la diversification du réseau de points de vente

Développer et enrichir la relation client

Renforcer la politique de Jeu Responsable

5 Le partage des fruits de la croissance avec les actionnaires

Une poursuite de la dynamique de croissance rentable à l'horizon 2025

	2020	2025
Mises	Croissance comprise entre 4 et 5 % par rapport à 2019, visant le haut de la fourchette	TCAM compris entre 3 et 4 % sur 2020-2025, visant le haut de la fourchette
Chiffre d'affaires	Croissance d' environ 5 % par rapport à 2019 en base comparable	TCAM compris entre 3 et 4 % sur 2020-2025, visant le haut de la fourchette
EBITDA	Marge en ligne avec la marge 2019 retraitée	Marge supérieure à 20 %
Investissements	Environ 600 millions d'euros sur la période 2020-2025	

Une politique de dividendes attractive, avec un objectif de distribution de 80 % du résultat net du groupe FDJ dès 2020

5 La construction de la « raison d'être » de l'entreprise dans le cadre de la loi Pacte

Accompagnement du développement de FDJ dans le respect de son modèle durable, responsable et bénéficiant à la collectivité

Co-construction et formalisation d'ici mi-2020

2

**LOI PACTE :
CLARIFICATION DU
RÔLE DE L'ÉTAT ET
RENFORCEMENT DU
CADRE RÉGLEMENTAIRE**

1 La loi Pacte : clarification des rôles de l'Etat et mise en place d'un cadre réglementaire renforcé



entrez
dans l'histoire
entrez
dans le capital



Contacts

SERVICE DE PRESSE

Sabine Wacquez | 01 41 10 33 82 | servicedepresse@lfdj.com

RELATIONS INVESTISSEURS

Marc Willaume | 01 41 04 19 74 | invest@lfdj.com

CITIGATE DEWE ROGERSON

Alienor Miens 06 64 32 81 75 | Annelot Huijgen 06 22 93 03 19 | fdj@citigatedewerogerson.com